

RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES



2023

Sumário

CARTA DA DIRETORA EXECUTIVA	3
------------------------------------	----------

2023 EM NÚMEROS	5
------------------------	----------

ATIVIDADES		
	GABINETE COMPARTILHADO	8
	NÚCLEO DE PESQUISA	16
	ATUAÇÃO NO EXECUTIVO	17
	FORTALECENDO O ECOSSISTEMA	18

FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL	20
-------------------------------------	-----------

AS REDES DA PONTE		
	EQUIPE	21
	VOLUNTÁRIAS	23
	REDE DE ESPECIALISTAS	24

PRESTAÇÃO DE CONTAS	26
----------------------------	-----------



Carta da Diretora Executiva

Determinadas em viver em uma democracia verdadeiramente representativa, em 2023 a Rede A Ponte continuou o seu plantio para fortalecer a presença e a atuação de mulheres na política. Com tamanha disparidade de gênero e raça nas casas legislativas, o Brasil ainda está longe de garantir uma democracia plena e justa. Desde nossa fundação em 2021, apostamos que oferecer apoio contínuo, personalizado e gratuito para as mulheres eleitas no legislativo municipal e estadual é uma forma eficaz para atacar essa questão sistêmica.

Nosso compromisso é também com a promoção de políticas públicas baseadas em dados, evidências e implementadas com rigor técnico, especialmente voltadas para atender às necessidades dos grupos mais vulneráveis e historicamente marginalizados da nossa sociedade. Acreditamos na importância da ciência para impulsionar o desenho de políticas públicas que combatam desigualdades sociais. Ao fornecer conhecimento técnico, compartilhar boas práticas e promover a troca de experiências, podemos cumprir o objetivo duplo de impulsionar a carreira de mulheres na política e aprimorar a qualidade técnica das políticas públicas implementadas no nosso país.

Seguimos comprometidas com a luta por igualdade racial, pois sabemos que o racismo é incompatível com a democracia. Em 2023 fortalecemos parcerias importantes e caminhamos juntas com outras organizações que acreditam na urgência de trabalhar coletivamente para avançarmos efetivamente na representatividade política. Além das parcerias, seguimos com a formação regular da equipe em letramento racial, de modo a potencializar as sementes que foram e serão plantadas por nós.

Cumprimos com êxito nossa missão de fortalecer o mandato de mulheres eleitas, apoiando 53 parlamentares com assessorias técnicas, cursos em temas-chave e apoio na proposição de projetos de leis. Criamos literalmente uma onda de projetos de leis focados em violência

contra mulher e primeira infância, alcançando a marca de 46 PLs protocolados e mais de 25 aprovados desde a 1ª edição da Maré de PLs.

Neste ano eleitoral é urgente avançar para que as parlamentares se sintam seguras em seguir ocupando mais espaços de poder. Apesar da representação política feminina ter crescido nas últimas eleições, a taxa de candidatura à reeleição de mulheres eleitas é menor do que a dos homens. Operando numa forma de trabalho baseada na escuta e na troca contínua, nossos produtos são desenhados em resposta às necessidades reais enfrentadas diariamente por nossas eleitas, como é o caso da recém lançada “Escola de Reeleição”.

Agradecemos imensamente também a todas as mulheres eleitas, especialistas, parceiras, equipe, voluntárias, membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal, financiadores e mentoras que fazem parte da Rede A Ponte. Seu engajamento, entusiasmo e confiança são fundamentais para a fatura da nossa colheita e para a transformação que estamos causando na política brasileira.

Convidamos vocês a navegarem por este relatório e conhecerem mais sobre as atividades, projetos e realizações da Rede A Ponte ao longo de 2023. Juntas, estamos construindo um futuro mais igualitário, justo e representativo para todas e todos as brasileiras. Continuamos firmes e fortes, construindo pontes e construindo o país em que queremos viver.

Com carinho e esperança,



AMANDA DE ALBUQUERQUE

Diretora Executiva da Rede A ponte

Nossos números em 2023

Eleitas

53 mandatos de mulheres impactados ao longo de 2023

Total de

162 mandatos impactados ao longo da história da Ponte



Apoio contínuo a **33** parlamentares

11 deputadas estaduais

22 vereadoras

13 partidos



60% são negras

94% em 1º mandato

6% norte

34% nordeste

6% centro-oeste

47% sudeste

9% sul

15 estados

Equipe

14 mulheres
sendo 50% negras

33 voluntárias

Produtos

Maré de PLs

2 edições lançadas
em 2023



1 PL aprovado

13 PLs protocolados

Ao longo das **8 edições da Maré**, foram

46 PLs protocolados

25 PLs aprovados

Assessoria Técnica

21 sessões individuais

sendo as principais temáticas:

COMUNICAÇÃO E ENGAJAMENTO
NAS REDES SOCIAIS

ESTRATÉGIAS DE MOBILIZAÇÃO
DA SOCIEDADE CIVIL

FISCALIZAÇÃO DO EXECUTIVO

GESTÃO DE EQUIPES

ELABORAÇÃO E AVALIAÇÃO DE
PROJETOS DE LEI

Cursos

240 inscrições



- **COMISSÕES PARLAMENTARES**
- **ORÇAMENTO PÚBLICO**
EM DOIS MÓDULOS
(MAIO E OUTUBRO)

Workshops Temáticos

- **GESTÃO DE EQUIPES**
- **TECNOLOGIAS SOCIAIS PARA MANDATOS PARLAMENTARES**

Resumos de Política Pública publicados



SEGURANÇA ALIMENTAR



POPULAÇÃO EM SITUAÇÃO DE RUA E POLÍTICA DE MORADIA

Disque Orçamento



7 casos atendidos

Rede de Especialistas

78 especialistas integram nossa rede

16 novas especialistas nos temas de:

COMUNICAÇÃO POLÍTICA
CULTURA
EDUCAÇÃO
GÊNERO E RAÇA
GESTÃO PÚBLICA

PLANEJAMENTO URBANO
POVOS INDÍGENAS
PROCESSO LEGISLATIVO
SAÚDE
SEGURANÇA PÚBLICA

Atividades

Os produtos ofertados pela A Ponte são pensados para a nossa rede de eleitas, e desenhados em resposta às suas necessidades e desafios. O objetivo é **impulsionar a carreira de mulheres na política e aprimorar a qualidade técnica de políticas públicas**. Sabemos que o ambiente político legislativo pode ser hostil para mulheres eleitas, sobretudo em pequenos municípios, dificultando sua trajetória política e sua atuação parlamentar. Por isso, nos unimos a especialistas para oferecer **conhecimento técnico e compartilhar boas práticas** que, aliadas às ideias inovadoras e poder institucional de mulheres eleitas, podem mudar a cara da **democracia brasileira**.

Em 2023, trabalhamos organizadas em duas estruturas internas:

Gabinete Compartilhado (GC)

Núcleo de Pesquisa (NP)

A partir do trabalho conjunto e articulado entre o GC e o NP, oferecemos apoio de excelência, gratuito, com qualidade técnica e baseado em evidências à deputadas estaduais e vereadoras eleitas de todo o Brasil.

Gabinete Compartilhado

Apoio à nossa rede de eleitas

Estrutura interna da Rede A Ponte responsável pelo acompanhamento direto da nossa Rede de Eleitas. É a cara da A Ponte para as dezenas de parlamentares e assessorias beneficiadas por nossas atividades. Através do GC, articulamos os seguintes produtos:

MARÉ DE PLS
ASSESSORIAS TÉCNICAS
CURSOS E WORKSHOPS

DISQUE ORÇAMENTO
GC ESCUTA
ESTRATÉGIA DE
ACOMPANHAMENTO DE MANDATOS

Maré de PLs

A Maré de PLs é um projeto pensado para estimular vereadoras e deputadas estaduais na **proposição de Projetos de Lei baseados em evidências**, que tenham possibilidade de gerar impacto na transformação das realidades locais. Em cada edição, escolhemos junto à nossa rede um tema de **política pública** de interesse geral das eleitas e disponibilizamos uma proposta de PL. Esse documento é feito com base em **pesquisa científica e legislações de referência**.

Em 2023, realizamos 2 edições da Maré de PLs. A primeira, no tema de **Violência contra Mulheres**, incluiu dois PLs. O primeiro, para vereadoras, instituía **diretrizes para política de enfrentamento e atendimento à violência contra mulheres no município**. O segundo, para deputadas estaduais, instituía uma **Política de Sistematização de Dados Integrados de Violência contra Mulher** (PSDIMulher) para fins de desenho de políticas públicas.



A segunda edição da Maré disponibilizou **PLs sobre primeira infância**. O primeiro, 'Respeite a Fila!', voltado para vereadoras interessadas em cobrar do poder público mais **transparência e coerência na distribuição de vagas nas creches municipais**. O segundo, para deputadas estaduais, estabelecia a criação de **espaços adequados para aleitamento para mães** em escolas, universidades e Educação de Jovens e Adultos (EJA). Nas duas edições, tivemos 13 PLs protocolados (sendo 1 aprovado). Ao longo de 8 edições, desde maio de 2021 até dezembro de 2023, tivemos 46 PLs protocolados e 25 aprovados.

“ A Maré de PLs é uma iniciativa fundamental, pois fortalece a produção legislativa das mulheres, sementes de Marielle, que estão em seus primeiros mandatos. ”

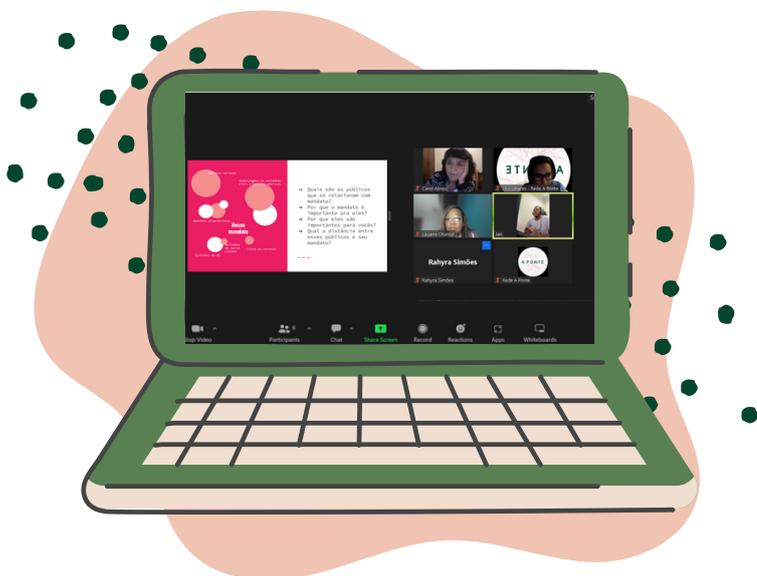
Fabiana Pinto

Coordenadora de Incidência e Pesquisa do Instituto Marielle Franco

Assessoria Técnica



Assessoria **individualizada** aos mandatos que compõem a nossa rede com apoio de mulheres da nossa rede de especialistas em diversos temas de **política pública e gestão de mandatos**. Em 2023, realizamos **21 reuniões de assessoria técnica**, os principais temas demandados pelas parlamentares foram:



FISCALIZAÇÃO DO EXECUTIVO
ESTRATÉGIAS DE MOBILIZAÇÃO
DA SOCIEDADE CIVIL
COMUNICAÇÃO E ENGAJAMENTO
NAS REDES SOCIAIS
GESTÃO DE EQUIPES
ELABORAÇÃO E AVALIAÇÃO DE
PROJETOS DE LEI.

Os feedbacks das eleitas e suas equipes sobre a experiência da assessoria técnica reforçam a importância desse produto para a qualidade e fortalecimento da sua atuação parlamentar, **superação de desafios dos mandatos nas casas legislativas**, e o poder de transformação da conexão entre **conhecimento científico e fazer político**.

Foi muito importante ter essa conversa com uma especialista que tem vivência em Mandatos Coletivos. Foi uma excelente escolha.

Vereadora de Taubaté (SP)

Carol foi incrível, através das suas falas trouxe insights importantes e com certeza vão mudar a interação do mandato com a população.

Assessora Parlamentar de Alagoinhas (BA)

Cursos e Workshops



Ao realizar cursos e workshops sobre temas pertinentes para as parlamentares impulsionamos não só a qualidade técnica da sua atividade legislativa e do desenho de políticas públicas, como também investimos no fortalecimento da carreira de mulheres na política, cuja porta de entrada costuma ser precisamente a vereança. Acreditamos que **mulheres mais preparadas, que dominam as ferramentas do jogo político, defendem suas ideias e avançam sua agenda, são um investimento no presente e futuro da democracia.**

Em 2023, realizamos dois workshops nos temas de **'Tecnologias Sociais para Mandatos Parlamentares'** e **'Gestão de Equipes'**, com um total de 8 mandatos participantes. O primeiro teve como objetivo promover, entre os mandatos, **práticas democráticas de participação e escuta da sociedade civil.** No segundo, abordamos **métodos e boas práticas de gestão de equipes** para qualificar o fluxo de trabalho nos mandatos.

A professora foi incrível, conseguiu apresentar muita informação de maneira didática e esclarecedora, respeitando o tempo da aula e deixando espaço para debate. O conteúdo da aula foi muito bom. Parabéns a apresentação e a iniciativa deste curso!

Além disso, realizamos 2 cursos. O primeiro sobre **‘Comissões Parlamentares’**, **buscou fortalecer a atuação de eleitas em espaços chave de discussão e decisão em suas casas legislativas**. Já o segundo um tema que tem sido, desde o início da nossa trajetória, um tema de demanda contínua dos mandatos: **‘Orçamento Público’** A histórica marginalização de mulheres, sobretudo negras, das instituições legislativas, e a complexidade da **política orçamentária**, com suas particularidades de **linguagem, protocolos e tecnicismo**, fazem do orçamento público um tema importante na agenda de fortalecimento das mulheres na política. Em 2023, nos unimos à organização **Elas no Orçamento** para oferecer a deputadas estaduais e vereadoras de todo o Brasil um **espaço formativo completo** ministrado por especialistas experientes e atuantes na área. O curso online teve **240 inscrições e dois módulos**.



Essa aula foi dinâmica e muito instrutiva! Fiquei muito feliz com a participação e interação das duas professoras presentes. Me passou um sentido de organicidade deste movimento! É a primeira vez que tenho contato com o Elas no Orçamento, até então eu nunca tinha visto ninguém falar de orçamento assim, unindo leveza as informações relevantes, dando caminhos para seguir sem encher a gente de jargões. Parabéns, que projeto potente e importante! Vida longa ao Elas no Orçamento e a Rede A Ponte!



Disque Orçamento



Ainda buscando oferecer à eleitas conhecimento qualificado sobre orçamento público, **impedindo que este se torne um obstáculo na sua atuação parlamentar**, oferecemos, desde 2022, um **canal de comunicação via Whatsapp com especialistas para responder dúvidas** pontuais sobre orçamento. Em 2023, tivemos sete casos atendidos. As dúvidas trazidas pelas eleitas e revisadas por nossa rede de especialistas foram sistematizadas em um **material didática de consulta**, em formato de Frequently Asked Questions (FAQ) e entregue às parlamentares



“ *Como é possível facilitar o acompanhamento das despesas derivadas de recursos recebidos via royalties?* ”

Dúvida de parlamentar
atendida pelo
Disque Orçamento

Gabinete Compartilhado Escuta



A partir da nossa experiência acompanhando mandatos de parlamentares, identificamos a necessidade de oferecer um **espaço seguro de escuta** qualificada e acolhedora para promover, entre as eleitas, um sentido de **pertencimento, força coletiva e solidariedade**. O GC Escuta é uma

“ *No início foi muito difícil porque eles ficavam de costas, tem uma vereadora que fala que 'ah a Silvana é até uma boa vereadora, as ideias dela são boas, mas as ideias são para capitais e não para aqui.* ”

Relato de vereadora da rede

de encontros periódicos entre a equipe do Gabinete Compartilhado e parlamentares da nossa rede. Não é um espaço para falar necessariamente sobre política, mas para **reforçar a presença umas das outras como aliadas**, reconhecer-se nos desafios vividos coletivamente e construir, juntas, **confiança**, em si mesmas e na democracia. Em 2023, realizamos 4 encontros com a presença de parlamentares da rede e suas equipes.



Estratégia de

Acompanhamento de Mandatos

Em 2023, implementamos, pela primeira vez, uma **metodologia própria e inovadora** de monitoramento de mandatos que nos permite **acompanhar e avaliar a atuação parlamentar das eleitas** que hoje compõem a nossa rede, através dos seguintes critérios:

I) PRODUÇÃO LEGISLATIVA

II) ATUAÇÃO NO PARLAMENTO

III) REPRESENTATIVIDADE SIMBÓLICA E SUBSTANTIVA

IV) FISCALIZAÇÃO E RELAÇÃO COM O PODER EXECUTIVO

V) RELAÇÃO COM SOCIEDADE CIVIL E MOVIMENTOS SOCIAIS

VI) VIOLÊNCIA POLÍTICA DE GÊNERO E RAÇA

No marco do piloto da estratégia, realizamos 20 **entrevistas** em profundidade com vereadoras. Ao final da implementação, elaboramos **relatórios individualizados** para todos os mandatos participantes, com dados sobre a atuação parlamentar e recomendações. A metodologia combina **métodos de pesquisa qualitativos e quantitativos** e inclui 1) coleta e sistematização de dados públicos; 2) entrevistas com as parlamentares; 3) análise dos dados e produção de relatórios.

RELATÓRIO
PERSONALIZADO
ELABORADO PARA
VEREADORA DA REDE:

5.2. Atuação no Parlamento

Em relação ao **Índice de Atuação em Comissões Parlamentares** o mandato **participou de 31%** (6 de 13) das comissões existentes na câmara Municipal de [] ao longo do mandato - foram 4 comissões diferentes no biênio de 2021-2022 (31%), e 4 no biênio de 20230-2024 (31%) , foram elas:

- ↳ Comissão de Finanças e Orçamento
- ↳ Comissão de Obra, Serviço Público, Viação, Compras e Contratos
- ↳ Comissão de Defesa da Criança, do Adolescente, da Juventude, do Idoso, Pessoa com Deficiência e das Políticas Antidrogas
- ↳ Comissão de Direitos Humanos e Defesa dos Direitos da Mulher
- ↳ Comissão de Justiça e Redação
- ↳ Comissão de Educação, Esporte e Cultura

A título de conhecimento, a taxa de participação das outras vereadoras da Rede foi de **29%**, e as principais comissões que participaram foram:

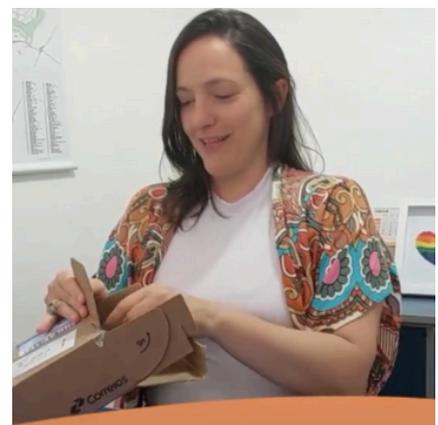
- ↳ Direitos Humanos e/ou Direitos de Grupos Minoritários (22%)
- ↳ Educação e Cultura (13%)
- ↳ Finanças e Orçamento (13%)
- ↳ Constituição e Justiça (11%)²



Envio de Materiais Institucionais



Em 2023, as parlamentares que integram nossa rede de eleitas receberam um **kit de materiais institucionais** da Rede A Ponte. Com frases inspiradoras de mulheres poderosas como Conceição Evaristo e Audre Lorde, o kit conta com postal de boas-vindas, caneta ecológica, bloco de notas, adesivos inspiradores, ecopopo e marca-páginas. Eles percorreram mais de 3000 km e chegaram a 32 gabinetes em diferentes cantos do Brasil. Queremos que as eleitas se sintam parte do que somos e, mesmo no cotidiano muitas vezes complexo e atarefado das casas legislativas, possam se sentir **amparadas** por nós. O envio reforça **nossa presença nos espaços legislativos** como organização de fortalecimento democrático e justiça de gênero e raça.



Núcleo de Pesquisa

Garantindo atuação com base em evidências

Estrutura interna da Ponte responsável por **produzir e aplicar** conhecimento científico para aprimorar nossos produtos e política institucional. O Núcleo de Pesquisa (NP) garante que tudo que oferecemos às parlamentares brasileiras tem **qualidade técnica** e está baseado em **referências e dados confiáveis**.

Os projetos de lei que integram todas as edições da Maré de PLs são elaborados e revisados pelo Núcleo de Pesquisa, com apoio da nossa rede de especialistas. O NP atuou no desenho da metodologia de acompanhamento dos mandatos e é responsável pela gestão e análise dos dados dos mandatos. Além disso, também produz materiais de referência com marco teórico e evidências científicas para apoiar a implementação de outros produtos, como é o caso dos nossos Resumos de Política Pública (RPP). Para além do apoio na elaboração de todos os produtos lançados pelo Gabinete Compartilhado, em 2023 o NP também desenvolveu as seguintes atividades:

● Publicação dos Resumos de Política Pública nos temas de Segurança Alimentar e População em Situação de Rua e Política de Moradia



Segurança Alimentar



População em Situação de Rua e Política de Moradia



● Sistematização de conteúdos dos cursos e workshops em materiais didáticos de referência, para consulta das parlamentares. Em 2023, entregamos um pacote com conteúdos de todos os cursos realizados.

Atuação no Executivo

Em 2023, oferecemos **apoio à Secretaria de Políticas e Promoção da Mulher** (SPM) da Prefeitura do Rio de Janeiro em duas frentes:

PESQUISA:

realizamos **diagnóstico** de diferentes tipos de violências no âmbito do Programa Mulher Cidadã

CAPACITAÇÃO:

oferecemos **apoio técnico à Coordenação de Dados** e na implementação do Programa Mulheres do Rio

A parceria com a Secretaria nasceu em 2021 e junto com a Coordenadoria de Dados, com apoio da Universidade de Princeton e do J-PAL, atuamos no **aprimoramento de programas** voltados à capacitação técnica, empreendedorismo e autonomia financeira para mulheres vítimas de violência.

O Programa Mulher Cidadã promove a capacitação de empreendedoras em situação de vulnerabilidade oferecendo oficinas para mulheres. A Ponte atua na **Avaliação de Impacto** da política. Realizamos um total de **214 entrevistas** para entender o perfil das beneficiárias do programa, a trajetória das mulheres e identificar a dimensão de diferentes tipos de violências.



Esta parceria foi um **projeto piloto de apoio à gestão pública no Poder Executivo**. Fortalecemos a atuação de um órgão público chave para a vida das mulheres cariocas, contribuímos para a construção de uma cultura organizacional de geração e produção de dados e impactamos a implementação de políticas públicas municipais.

Fortalecendo o Ecossistema

Na Rede A Ponte, sabemos que **se vamos juntas, vamos mais longe**. Estamos cada vez mais bem articuladas e conectadas no ecossistema de organizações que trabalham com direitos das mulheres e fortalecimento democrático, e estamos conquistando espaço e reconhecimento. Em 2023, trabalhamos em **colaboração** e nos aproximamos de **organizações parceiras** com quem também aprendemos.

CONTRA A VIOLÊNCIA POLÍTICA DE GÊNERO

#ElasFicam

Nos somamos à campanha **#ElasFicam** contra a violência política de gênero no Congresso Nacional. A iniciativa, que mobilizou 41 mil pessoas que lotaram a caixa de email dos relatores de cada processo, conseguiu impedir que seis deputadas tivessem seus mandatos cassados no Congresso Nacional.

QUEM ASSINA A CAMPANHA



Grupo de Trabalho Interministerial de Enfrentamento à Violência Política Contra as Mulheres

Participamos de encontros do Grupo de Trabalho organizado pela Secretaria Nacional de Articulação Institucional do Ministério das Mulheres com representantes do Ministério da Igualdade Racial, especialistas e movimentos sociais. Foram discutidos aspectos jurídicos e sociais da violência política contra mulheres, desafios, estratégias de enfrentamento e possibilidades de atuação em rede.

POR UMA DEMOCRACIA FORTE E REPRESENTATIVA

Painel Progressista Ypykuéra

Participamos do evento 'Agendas Urbanas: Pautas para Cidades mais Justas, Democráticas e Felizes', organizado pelo Núcleo Ypykuéra. O Painel Progressista é um espaço contínuo para a articulação de esforços em favor de um ciclo de eleições municipais em 2024 que fortaleça a democracia no Brasil, impulsionando a afirmação de novas lideranças de base popular e representativas da sociedade e a atualização da agenda de políticas públicas. Nossa **Diretora Executiva, Amanda de Albuquerque**, participou como painelistas no encontro sobre principais agendas programáticas para o debate municipal: como as cidades e as políticas urbanas podem contribuir para o **enfrentamento de desigualdades, a superação da emergência climática, o revigoramento da democracia e a promoção de cidadania e bem-estar coletivo no país**, e quais as principais frentes de políticas para avançar nessas direções nas próximas gestões municipais?

Painel Progressista #2

Agendas Urbanas:
Pautas para Cidades mais Justas, Democráticas e Felizes

AMANDA DE ALBUQUERQUE

BRISA BRACCHI

IZA VICENTE

ROBERTO ANDRÉS

TERÇA-FEIRA
24/10
18h30

EVENTO ONLINE
INSCREVA-SE
<http://bit.ly/2PainelProgressista>

Núcleo Ypykuéra

Também estivemos presentes em:

- SEMINÁRIO 5 ANOS DE JUSTIÇA POR MARIELLE E ANDERSON**
- PROJETO OCUPA: PRESENÇA DE MULHERES E DIVERSIDADE NAS CASAS LEGISLATIVAS**

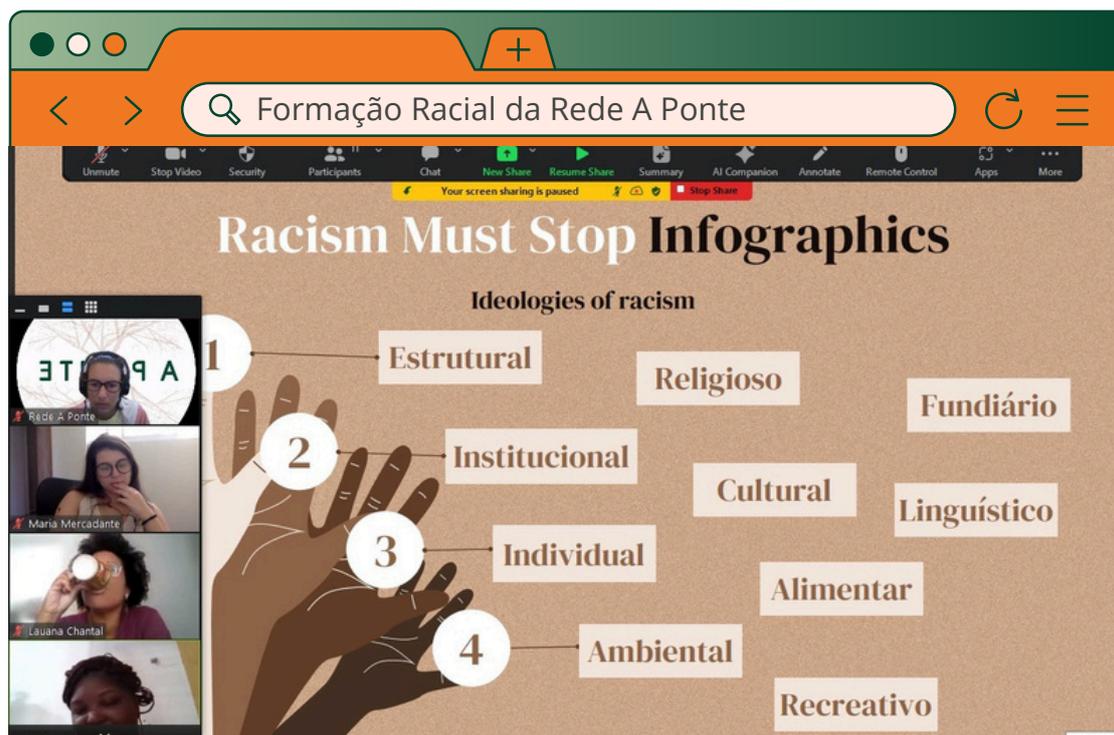
Fortalecimento Institucional

Para acompanhar nosso crescimento de equipe e impacto, investimos em desenvolvimento e fortalecimento institucional. Valorizamos uma cultura organizacional de comunicação honesta, cuidadosa e solidária e queremos nossa equipe trabalhando com bem-estar, propósito e reconhecimento.

Formação

Em 2023, demos seguimento a nossa **formação racial com toda a equipe**. O objetivo é fazer do **antirracismo um princípio fundamental** de tudo que criamos e das decisões que tomamos como organização.

Com foco nas relações interpessoais no trabalho e aprimoramento de processos, começamos uma **formação em Comunicação Não Violenta**, a partir de uma perspectiva crítica e antirracista. O objetivo é oferecer à equipe ferramentas para refletir e agir sobre eventuais incômodos nas relações de trabalho com respeito e cuidado mútuo. A linguagem e recursos da Comunicação Não-Violenta apoiam a nossa **política de feedbacks**: ciclos trimestrais de reuniões bilaterais na equipe, um espaço para dar e receber feedbacks sobre o fluxo de trabalho, desempenho, pontos de destaque e oportunidades de melhora.

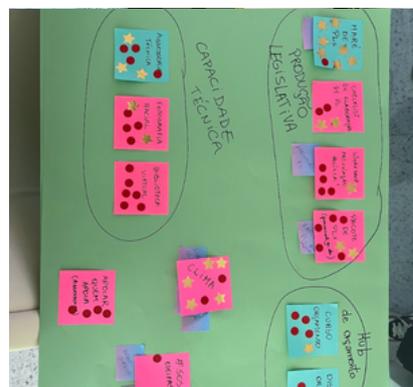
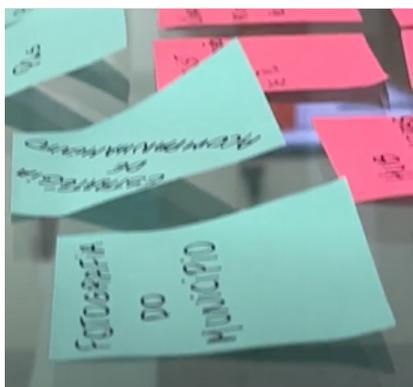


Imersão

Embora nossa equipe trabalhe remotamente e em vários cantos do Brasil, temos o compromisso de realizar, anualmente, um encontro imersivo presencial para:

- revisar nossa trajetória, avaliar o que aprendemos e o que precisamos melhorar
- planejar coletivamente nossos projetos para o ano seguinte
- tomar decisões importantes sobre como queremos trabalhar
- revisar e reafirmar nossos compromissos éticos e políticos e nosso propósito

Em 2023, realizamos nossa imersão em novembro no Rio de Janeiro.



As redes dA Ponte

Equipe

Conselho Administrativo

Debora Thome
Lara Barreto
Mariana Carvalho (Presidente)
Natalie Vidal
Rodrigo Fiães

Conselho Fiscal

Julia Fontes
Paula Pedro

Equipe

Diretoria Executiva

Amanda de Albuquerque (Diretora)
Maria Mercadante (Gerente de Projetos)
Mariah Gama (Assistente Executiva)
Marina Marques (Assistente de Projetos)

Coordenadoras

Cláucia Faganello
Lauana Chantal

Assistentes de Projeto

Lilian Coroa
Stella Queiroz
Taís Moraes
Vitória Daier
Viviane Linares

Administrativo

Angela Jardim
Beatriz Rodrigues

Comunicação

Tatiana Ruediger

Voluntárias

Nosso trabalho chega a muitas eleitas Brasil afora porque contamos com voluntárias que nos apoiam em diversas etapas dos nossos produtos. Agradecemos sua dedicação e seu compromisso com nosso propósito.

Em 2023, ofertamos duas atividades formativas para as voluntárias da Rede A Ponte:

WORKSHOP EM EVIDÊNCIAS E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Com base nos marcos teóricos e práticas de iniciativas que trabalham com produção de evidências e pesquisa avaliativa de políticas públicas: [LabJaca](#), [Clear](#), [J-Pal](#) e [London School of Economics](#).

WORKSHOP DE ESCRITA CIENTÍFICA: DO DADO AO TEXTO

Equipe de Voluntárias

Amena Alcântara Ferraz
Ana Carolina Musa
Ana Carolina Vaz da Silva
Andressa Good Lima Couto
Bruna Mayhara de Melo Fagundes
Camila Cristina da Costa Moreira
Débora Alves de Lima Capri
Fernanda Horn Seves
Fernanda Neves Watkins
Giulia Gouveia Siqueira
Isabela Salgado
Isabelle Lins e Silva Gonçalves
Julia Oliveira Rosa
Juliana Pereira Monteiro
Kênia Márcia Alves Ribeiro
Kristianne Veloso Xavier
Laísa Barroso Lima

Laísa Barroso Lima
Leticia dos Santos Almeida
Lua dos Santos Kliar
Luisa Cardoso
Luiza Soares Moura Silva
Luma dos Santos Moraes
Manaira Santos Medeiros
Marcela Belkiss Oliveira da Silva
Maria Luiza Freire Mercês
Marina Bozzeto
Marina Mudesto Marques
Renata Canini
Rúbia Mara de Freitas
Stefanni Fonseca Jabert
Suellem Henriques da Silva
Vanessa Érika Araújo de Menezes

Rede de Especialistas

Em 2023, demos as boas vindas a **16 mulheres novas especialistas**. Elas chegaram para fortalecer a potência da nossa rede de mulheres com experiências em temas diversos de políticas públicas e gestão de mandatos.

As especialistas da nossa Rede **atuam de maneira voluntária**, apoiando o desenho e implementação dos nossos produtos, **garantindo qualidade técnica** e alinhamento com as **evidências mais atuais e confiáveis** sobre os temas em que atuamos.

Com a chegada de novas mulheres, **nossa Rede de Especialistas concluiu 2023 com 78 especialistas**.

15%	DE ORÇAMENTO (12)
10%	DE EDUCAÇÃO (8)
14%	DE GÊNERO E/OU RAÇA (11)
6%	DE SEGURANÇA PÚBLICA (5)
8%	DE MEIO AMBIENTE (6)
8%	DE GESTÃO PÚBLICA (6)
5%	DE SAÚDE (4)
6%	DE TRABALHO E RENDA (5)
6%	DE AVALIAÇÃO DE IMPACTO (5)
5%	DE CULTURA (4)
4%	DE PROCESSO LEGISLATIVO (3)
4%	DE PLANEJAMENTO URBANO (3)
5%	DE COMUNICAÇÃO POLÍTICA (4)
1%	DE MORADIA



**Trabalho lindo e de grande impacto.
Espero poder contribuir cada vez
mais com vocês.**



Cláudia Nakamura

Engenheira Ambiental com experiência como consultora de entidades públicas e privadas em políticas públicas e planejamento em meio ambiente, saneamento básico e resíduos sólidos
Especialista da Rede A Ponte

Rede de Especialistas



ESPECIALISTAS DA REDE A PONTE

Avaliação de Impacto

Paula Pedro
Paula Pereda
Juliana Camargo
Lycia Lima
Rayssa Deps Bolelli

Comunicação Política

Carolina Abreu Albuquerque
Emanuela de Avelar São Pedro
Mariah Sampaio Ferreira Luciano
Cristiane Brum Bernardes

Cultura

Nila Rodrigues Barbosa
Michelle Ferreira
Katia Cristina da Silva Sales
Tainá Rosa

Educação

Teresa Cozetti Pontual Pereira
Karina Fasson
Tássia de Souza Cruz
Ariana Martins de Britto
Larissa Araujo Santos
Danúbia Gardênia da Silva
Juliana Leitão e Mello
Fernanda Guimarães Cosso

Gestão Pública

Irina Bullara Martins Lachowski
Elisa Adler
Eduarda La Rocque
Giovana Gonçalves Pereira
Bárbara Santos Klein Librelato
Gabriela Lotta

Gênero

Adriana Valle Mota
Malu Gatto
Marlise Míriam de Matos Almeida
Laura Talho Ribeiro

Gênero e Raça

Luana Ozemela
Flavia Mateus Rios
Lucélia Luiz Pereira
Marcela de Toledo Piza Costa Machado
Mariana Galdino
Eloia Duarte Rodrigues
Kena Azevedo Chaves

Ciência, Tecnologia e Inovação

Jessika Moreira

Trabalho e Renda

Thais Piffer
Carolina Fabris Ferreira
Synthia Kariny Silva de Santana
Cecilia Machado
Christiane Szerman

Meio ambiente

Laura Bedeschi Rego de Mattos
Carolina Grottera
Cláudia Yukie Nakamura Troni
Stephanie Kestelman
Gisela Provasi
Jéssica Anastácia Medeiros dos Reis

Planejamento Urbano

Jessica Lima
Aline Cavalcante Mendonça
Maína Celidonio

Moradia

Larissa Montel

Orçamento Público

Vilma da Conceição Pinto
Ana Paula Souza
Bruna dos Santos Lersch
Manuela Lenkic
Isabela Alline Oliveira
Anna Clara Cunha Deniz
Nathalia Cardoso Laquini
Juliana Damasceno de Sousa
Luana Moura dos Santos
Mariano
Rita de Cassia Leal Fonseca
dos Santos
Paula Guimarães
Helena Assaf Bastos

Processo Legislativo

Luciana Paes Elmais
Marianna Sampaio
Germana Accioly Pereira

Saúde

Jéssica Lúcia dos Remédios
Agatha Eleone Borges
Helyn Thami da Silva
Elisabetta Recine

Segurança Pública

Joana Monteiro
Julia Guerra
Maria Eduarda Lacerda Couto
Thais Custodio
Ana Maura Tomesani

Prestação de Contas

Demonstração do Resultado do Exercício de 2023

(findo em 31 de dezembro de 2023)

<i>Receitas</i>	
Receitas de contribuições e doações	1.083.495,43
Receitas de serviços	74.574,19
Receitas financeiras	37.463,35
Total de Receitas	1.195.532,97

<i>Custos e Despesas</i>	
Custos com pessoal	8.785,75
Custos com serviços de terceiros	661.613,38
Custos operacionais	2.207,85
Custos administrativos	34.193,07
Despesas operacionais	96.945,59
Total de Custos e Despesas	803.745,64

<i>Superávit Líquido do Exercício</i>	391.787,33
--	-------------------

