



Relatório Anual de Atividades

2024

Sumário

1	Carta da Diretora Executiva.....	3
----------	---	----------

2	Impacto em Números.....	6
----------	--------------------------------	----------

3	Pilares de Atuação.....	11
----------	--------------------------------	-----------

3.1	Eleições 2024: Permanecendo nos espaços de poder.....	12
------------	--	-----------

3.2	Gabinete Compartilhado: apoio à nossa rede de eleitas.....	17
------------	---	-----------

3.3	Núcleo de Pesquisa: Garantindo atuação com base em evidências.....	22
------------	---	-----------

4	Fortalecimento Institucional.....	26
----------	--	-----------

4.1	Formação contínua: o antirracismo como pilar.....	27
------------	--	-----------

4.2	Imersões presenciais.....	27
------------	----------------------------------	-----------

4.3	Representação institucional: fortalecendo o ecossistema.....	28
------------	---	-----------

4.4	Parcerias.....	29
------------	-----------------------	-----------

5	Comunicação Institucional.....	31
----------	---------------------------------------	-----------

5.1	Redes sociais.....	32
------------	---------------------------	-----------

5.2	Newsletter.....	33
------------	------------------------	-----------

5.3	Site.....	34
------------	------------------	-----------

5.4	Rede A Ponte na mídia.....	35
------------	-----------------------------------	-----------

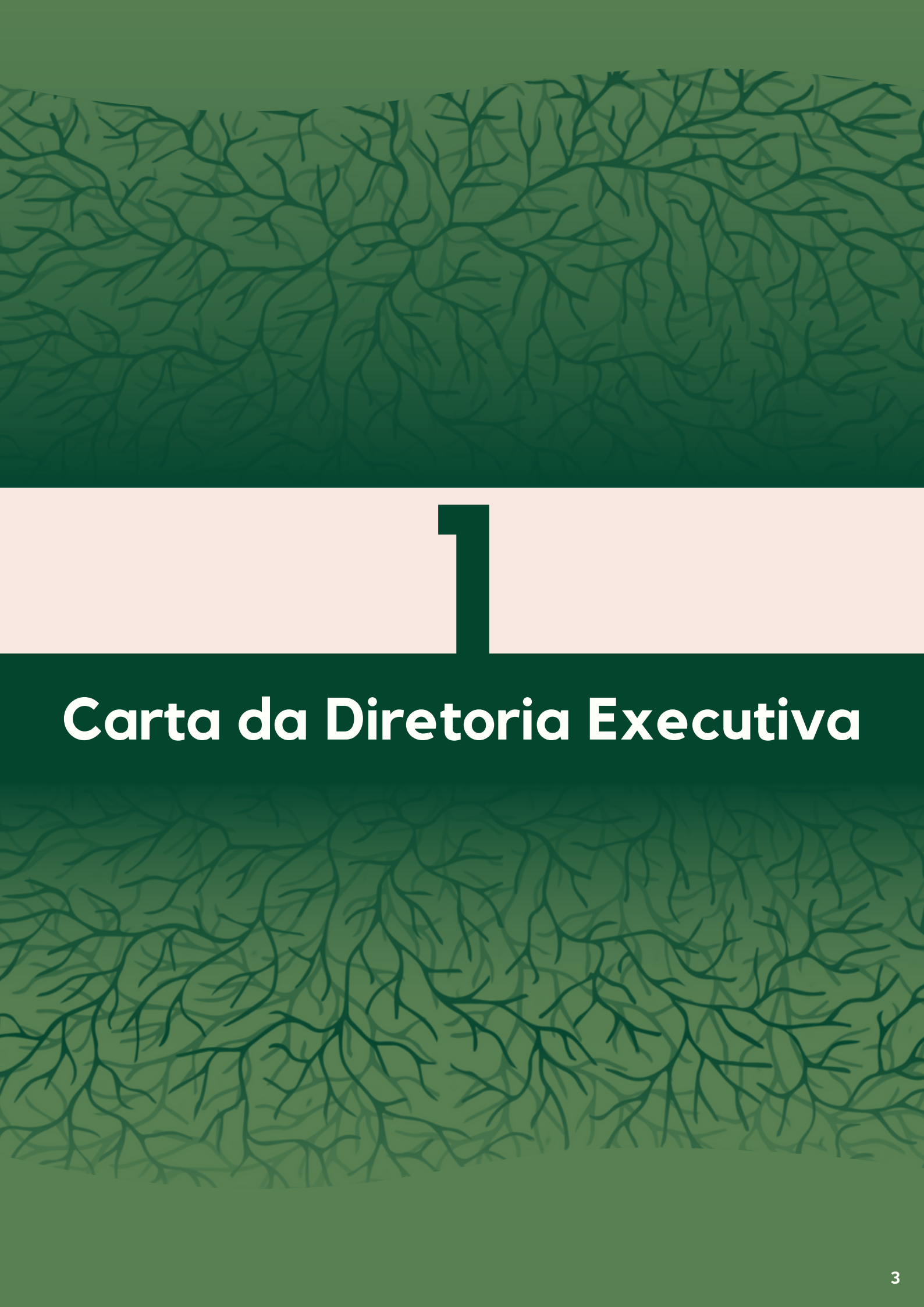
6	Nossas Redes.....	36
----------	--------------------------	-----------

6.1	Rede de Especialistas.....	37
------------	-----------------------------------	-----------

6.2	Voluntárias.....	38
------------	-------------------------	-----------

6.3	Equipe.....	39
------------	--------------------	-----------

7	Transparência.....	40
----------	---------------------------	-----------



1

Carta da Diretoria Executiva

1. Carta das Diretoras

A legislatura 2020-2024 chega ao fim, e com ela, um marco na trajetória da Rede A Ponte. Foram quatro anos de muito plantio, e agora celebramos uma bela colheita. Foram quase 120 mandatos impactados em 2024, um aumento considerável com o alcance que tivemos em 2022 e 2023. Fechamos a legislatura com um total de 235 parlamentares que costuraram conosco. Nosso carro-chefe, a Maré de PLs, impulsionou o protocolo de mais de 100 projetos de lei, com uma surpreendente taxa de 40% de aprovação, um reflexo do poder coletivo de mulheres que legislam com coragem e vontade de construir uma sociedade mais justa.

Em um ano eleitoral, seguimos acreditando que é preciso avançar no debate de representatividade. Impulsionar a candidatura de mulheres não basta. É preciso ampliar as estratégias que garantem a permanência daquelas que já ocupam cadeiras.. Criamos a Escola de Reeleição apostando que se não garantirmos a permanência das mulheres na política, seguiremos tentando encher um balde que está furado. Para termos carreiras políticas que estejam num ciclo contínuo de expansão e crescimento, trabalhamos para assegurar que as sementes que germinaram, tenham as condições para seguir jogando o jogo da política institucional.

E tivemos vitórias concretas. Das 29 vereadoras da nossa rede de apoio contínuo, 12 vereadoras foram reeleitas e 1 vereadora se tornou a primeira prefeita de sua cidade, desafiando um sistema que insiste em deixar as mulheres fora dos espaços de poder. Para as vereadoras que não conseguirem manter suas cadeiras, oferecemos o GC Escuta e o Kit Afeto, uma forma de lembrar que a caminhada continua, em outros espaços e formatos, e que seguimos lado a lado.

O que vem pela frente? A nova legislatura 2025-2028 se inicia, e estamos prontas para mais: mais mulheres ocupando, mais mulheres ficando. Mais mulheres avançando para garantir a concretização de direitos e igualdade.

Neste novo ciclo, é com alegria e confiança que compartilhamos uma importante novidade interna: Rhaysa Ruas assume como nossa Diretora de Estratégia. Rhaysa caminha conosco desde 2021, ajudando a desenhar os caminhos da nossa atuação com escuta generosa, pensamento crítico aguçado e afeto político. Sua presença tem sido fundamental para que nossa missão floresça com força e consistência. Agora, com ela nessa nova posição de liderança, seguimos ainda mais conectadas para seguir semeando e colhendo frutos de esperança da Rede A Ponte.

Agradecemos a todas e todos que semearam conosco — parlamentares, voluntárias, organizações parceiras, equipe, conselheiras e conselheiros e apoiadores. Cada uma de vocês adubou esse solo fértil de forma única e valiosa, permitindo que A Ponte florescesse nesses últimos quatro anos. Este relatório é um retrato das conquistas que alcançamos em 2024. Que ele inspire e nos lembre a importância desse trabalho coletivo.

Seguimos firmes construindo pontes em tempos desafiadores.

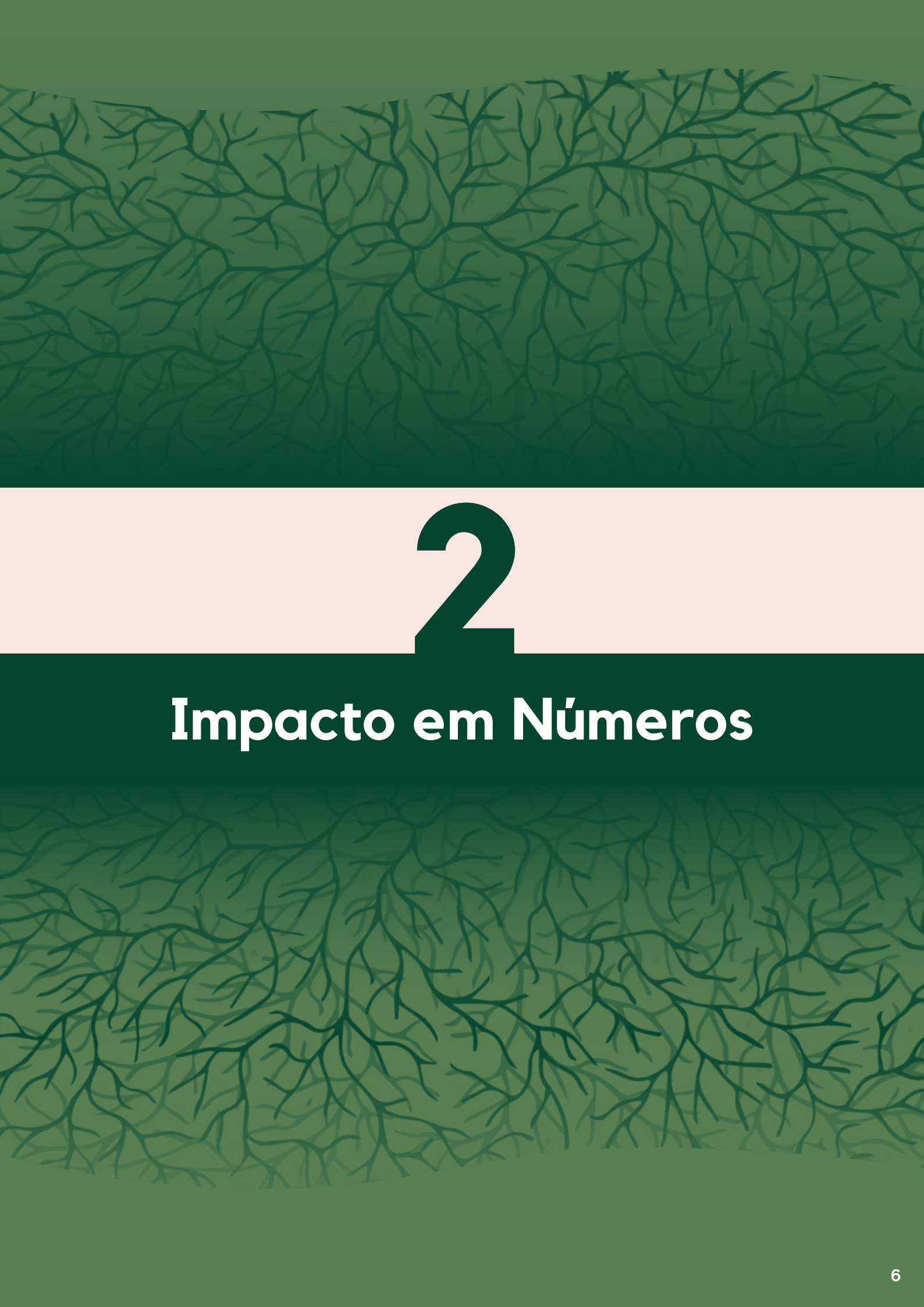
Com afeto e esperança,



AMANDA DE ALBUQUERQUE
Diretora Executiva



RHAYSA RUAS
Diretora de Estratégia



2

Impacto em Números

2. Impacto em Números

Rede de parlamentares

Mandatos Impactados

127 mandatos impactados em 2024

+230 mandatos alcançados na Legislatura 2020-2024

Parlamentares com apoio contínuo

40 parlamentares



29 vereadoras 11 deputadas estaduais



15 partidos

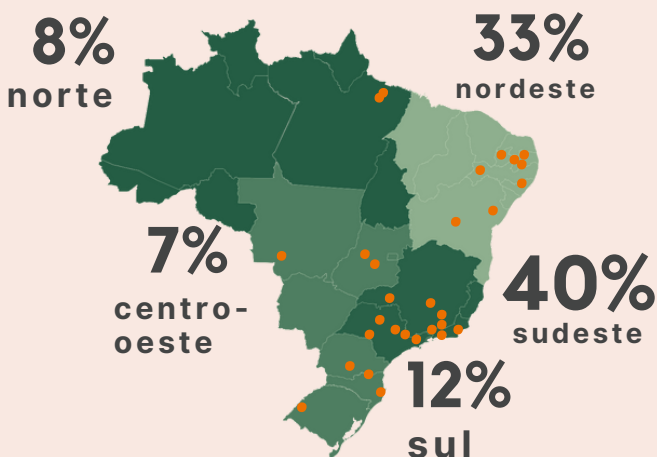
60% mulheres negras

16 estados

95% 1º mandato



58% em oposição ao executivo



Novos Mandatos em 2024:

7 novas vereadoras



1 GO 2 PE 1 SC 1 RS 1 RJ 1 PA

Eleições 2024

Workshops



Escola de Reeleição

18 aulas em **2** módulos:

- **Módulo I** : Planejamento e Estratégia de Comunicação (parceria com Todaz).
- **Módulo II** : Dia a Dia de Campanha & Mapeamento do Eleitorado.

85 participantes

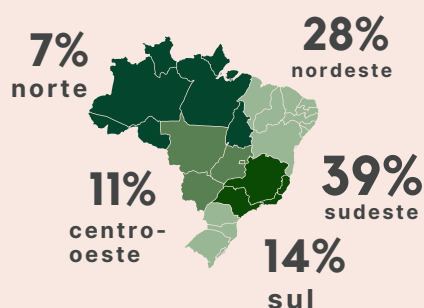
entre parlamentares e assessores, representando

28 mandatos impactados

79% dA Ponte
(22 mandatos)

60% de
mulheres
negras

12
partidos



Encerramento especial
com **Marina Helou**
Deputada Estadual
Rede/SP



Assessoria de Imprensa:

10 atendimentos



Reeleitas em 2024

12 vereadoras

garantiram mais um mandato!



1 vereadora

foi **eleita** **prefeita**,
a primeira prefeita na
história de seu município!

Produtos

Maré de PLs 2024

Um ano de conquistas legislativas



Balanço das edições da Maré de PLs:

taxa de aprovação de



40%

+110 mandatos impactados

+100 Projetos de Lei (PLs)

protocolados desde o início do projeto

#1 Março

Conscientização sobre
Violência Política de
Gênero e Raça

56 mandatos interessados

27 PLs protocolados

5 aprovações em plenário

#2 Maio

Cuidar é um
Ato Político

32 mandatos interessados

9 Projetos de Resolução protocolados

1 projeto municipal aprovado

#3 Novembro

Violência Política de
Gênero e Raça nas
Casas Legislativas

75 mandatos interessados

5 Projetos de Resolução protocolados

1 projeto de resolução municipal aprovado

Apoio Técnico



Assessoria Técnica

15 atendimentos

Os principais temas demandados foram:

- Gestão de Equipe e Tempo
- Articulação Política
- Fiscalização do Executivo
- Produção Legislativa
- Comunicação Política
- Orçamento Público



Estratégia de Monitoramento

20 relatórios individuais entregue aos mandatos



Disque-Orçamento:

2 pedidos atendidos fora da Rede



Assessoria Jurídica

10 atendimentos

Escuta e Diálogo

GC Escuta

3 encontros



Hub de Conselheiras

1 encontro

Produção de Conhecimento



3 Notas Técnicas

1 Relatório *Raio X da Diversidade: VereadorAs do Brasil*

3 Resumo de Políticas Públicas

Rede de Especialistas

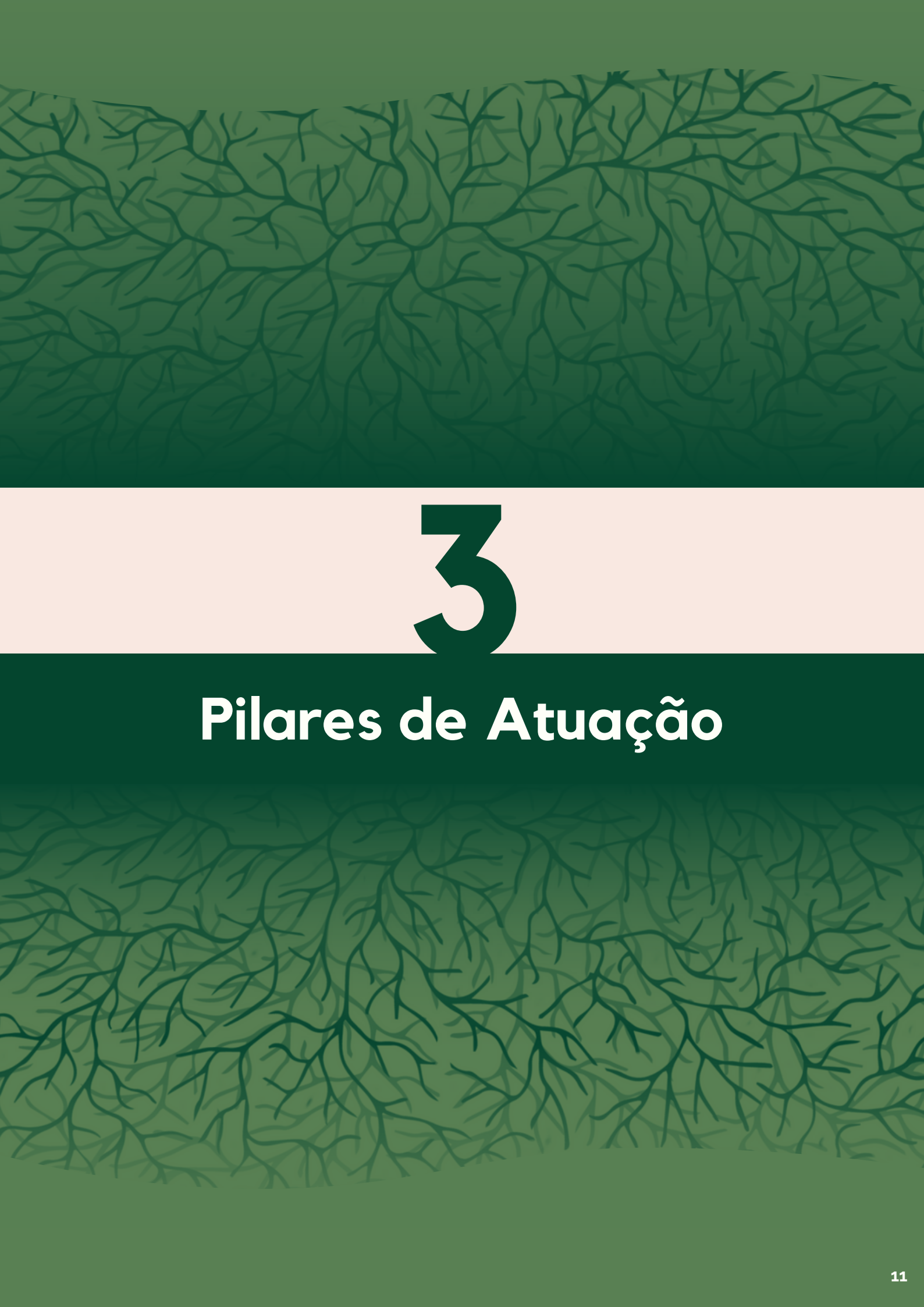
97 especialistas ao total

16 novas especialistas

nos temas de:



- *Gênero e Raça*
- *Orçamento Público*
- *Educação*
- *Meio Ambiente*
- *Gestão Pública*
- *Saúde*
- *Segurança Pública*
- *Avaliação de Impacto*
- *Comunicação Política*
- *Inclusão Produtiva*
- *Processo Legislativo*
- *Planejamento Urbano*
- *Cultura*
- *Ciência, Tecnologia e Inovação*
- *Gestão de Mandatos*



3

Pilares de Atuação

3. Pilares de Atuação

Em 2024, seguimos no compromisso de fortalecer mandatos de vereadoras e deputadas estaduais defensoras da democracia e dos direitos humanos que atuam em todo o Brasil com **suporte técnico gratuito**, de qualidade, baseado em evidências e **sensíveis às desigualdades de gênero, raça e território**.

Os projetos desenvolvidos foram cuidadosamente planejados para atender às demandas específicas que o **período eleitoral** impôs às parlamentares. Nosso principal objetivo foi **oferecer o suporte necessário para que os mandatos pudessem manter suas atividades legislativas enquanto enfrentavam os desafios inerentes à campanha de reeleição**. Para as vereadoras, esse período é marcado por intensos desgastes físicos e emocionais, agravados pela **violência política de gênero e raça**, um fator determinante para que muitas mulheres abandonem a vida política e desistam da reeleição.

Diante desse cenário, as ações implementadas buscaram atender a diferentes necessidades, desde o suporte técnico até o cuidado com a saúde mental, garantindo não apenas a efetividade dos mandatos na formulação e implementação de políticas públicas de qualidade, mas também **fortalecendo a permanência das mulheres nos espaços de poder**.

3.1 Eleições 2024: Permanecendo nos espaços de poder



Workshop: janela eleitoral

Em fevereiro de 2024, o workshop “Regras Eleitorais e o Impacto nas Candidaturas para as Eleições de 2024” teve como foco a janela partidária, um período estratégico que permite as parlamentares mudarem de partido sem risco de perder seus mandatos. Realizada sempre seis meses antes das eleições, essa entrega pode ser decisiva para a construção de candidaturas mais competitivas e alinhadas às estratégias políticas de cada mandato.

A atividade foi conduzida por Lara Mesquita, doutora em Ciência Política pelo IESP/UERJ e pesquisadora do Centro de Política e Economia do Setor Público da FGV-SP (CEPESP/FGV), referência em estudos sobre eleições, partidos políticos e coligações eleitorais.



Workshop: comunicação com ênfase em redes sociais

Atendendo a uma demanda constante por capacitação técnica em comunicação, **realizamos em parceria com Todaz na Política um workshop sobre Redes Sociais**. A atividade contou com a participação de **10 mandatos de diferentes regiões** e foi ministrada por **Dandara Lima**, mestra em Poder e Processos Comunicacionais (PPGCOM/UnB), servidora da Secretaria de Comunicação da Presidência da República (SECOM/PR) e coordenadora de redes da Todaz na Política.

Escola de Reeleição

Com foco estratégico nas **eleições municipais de 2024**, a Rede A Ponte lançou em março a **Escola de Reeleição**, uma formação intensiva de **6 meses** para **potencializar as campanhas de vereadoras em busca da reeleição**.

O **Módulo I**, realizado em parceria com a **Todaz na Política**, trouxe **professoras e professores de destaque nacional e internacional**, nas áreas de comunicação estratégica e planejamento eleitoral.

Um dos destaques foi a aula de **Direito Eleitoral**, ministrada pela professora **Josenira Nascimento**, que recebeu feedbacks como este:

“O assunto é extremamente pertinente. O estímulo à leitura da Lei das Eleições (nº 9.504) já me fez ir buscá-la. Os tópicos apresentados foram muito importantes e valorizo a sugestão da professora sobre a leitura integral da lei. Agradeço A Ponte por essa formação e às demais.”



Em junho, lançamos o **Módulo II** da Escola de Reeleição, ampliando a formação para temas que vão além da campanha eleitoral tradicional. A aula com o tema **“Cuidado como Resistência”**, trouxe reflexões sobre **o impacto do ambiente político na saúde mental das mulheres**, reforçando a importância do cuidado individual e coletivo como parte da estratégia de permanência na política.

Ao longo do segundo módulo, as parlamentares participaram de formações sobre **enfrentamento à desinformação e fake news, mapeamento estratégico do eleitorado e uso de aplicativos e ferramentas digitais para campanhas**. Aproveitamos o fim do período eleitoral, para adaptar e realizar de maneira especial uma **2ª edição do Hub de Conselheiras**. Convidamos Marina Helou, Deputada Estadual de São Paulo (SP) para uma fala sobre a sua trajetória política e os desafios da reeleição como encerramento do curso.

Números da Escola de Reeleição:

85 participantes

entre vereadoras e assessorias,
representando

18 aulas

realizadas em

28 mandatos atendidos

2 módulos

Combinando **formação técnica, estratégia eleitoral e cuidado em rede**, a Escola de Reeleição se consolidou como uma iniciativa de apoio às vereadoras que, apesar de todos os desafios e violências do ambiente político, se mantêm fortes e comprometidas com a construção de uma nova sociedade, colocando seus mandatos à disposição nas eleições municipais de 2024.

Assessoria de imprensa

Entre maio e julho de 2024, em parceria com a **Angola Comunicação**, ampliamos o suporte estratégico às vereadoras da nossa rede, oferecendo **assessoria de imprensa especializada e individualizada**. A iniciativa reforçou a importância da comunicação como ferramenta central para **dar visibilidade ao trabalho das parlamentares**, ampliar o diálogo com seus territórios e fortalecer suas pautas dentro e fora das Casas Legislativas.

Os resultados desse trabalho:

16 diagnósticos de comunicação



14 planos estratégicos de comunicação



17 releases informativos



4 inserções na imprensa



Depoimento da nossa rede:



Luma Menezes

Vereadora de
Alagoinha /BA

"Graças ao direcionamento da Angola, colocamos nossa lista de transmissão dedicada à imprensa em funcionamento. Já temos mais de 10 veículos nela, que apesar de nem todos responderem, já estamos colhendo alguns frutos. Nossas matérias já estão repercutindo em alguns portais da cidade e da região. Agradecemos a ajuda da Ponte e da Angola na nossa relação com a imprensa, que melhorou imensamente após as aulas, quando não encontrávamos nenhum espaço."



Vitória nas Urnas: Nossas Reeleitadas

Nosso compromisso com a formação e o fortalecimento político das mulheres foi efetivado nas urnas. **Celebramos a reeleição de diversas vereadoras da nossa rede:**



Aava Santiago
Goiânia/GO

Aline Flausino
Goianá/MG



Beatriz Bogossian
Três Rios/RJ

Carla Ayres
Florianópolis/SC



Jô Oliveira
Campina Grande/PB

Isabel Grossl
Rio Negro/PR



Luma Menezes
Alagoinhas/BA

Mariana Calsa
Limeira/SP



Rochelle Gutierrez
Uberaba/MG

Sammantta Bleme
Mário Campos/MG



Telma Silva
Piatã /BA

Teca Nelma
Maceió/AL



Também celebramos a eleição de Kátia Miki (Piraí/RJ) como **prefeita**, reforçando que a presença de mulheres na política precisa ir além do Legislativo e alcançar também o comando do Executivo local. Apostamos que a vereança seja a porta de entrada para que mulheres conquistem suas carreiras na política.



Prefeita de Barra do Piraí/RJ

A reeleição dessas mulheres **são vitórias coletivas** e reafirmam a importância de investir na **formação, no suporte técnico e na construção de redes de apoio para mulheres na política**.

Acolhimento: GC Escuta + Kit afeto

O **GC Escuta** é um espaço seguro de **escuta ativa e acolhimento**, criado para fortalecer o **sentimento de pertencimento, troca e solidariedade** entre as parlamentares da nossa rede, conectando mandatos que vivem realidades semelhantes.

Ao longo do ano, **realizamos 3 encontros** que aconteceram em diferentes momentos do período eleitoral, neste espaço as parlamentares de diferentes partidos **fortaleceram laços de apoio mútuo** e compartilharam sobre os desafios da campanha, trocaram estratégias pessoais e se sentiram seguras para compartilhar os sentimentos de tristeza e esperança após não alcançarem à reeleição.

Para as mulheres da nossa rede que não foram reeleitas, enviamos o **Kit Afeto**. O kit representa nosso cuidado e reconhecimento pela coragem dessas candidaturas, que confiaram em nós durante suas trajetórias. Mesmo sem ocupar uma cadeira, sabemos que seguirão lutando por justiça e igualdade em outros espaços, e seguimos ao lado delas, fortalecendo essa caminhada coletiva.



3.2 Gabinete Compartilhado: apoio à nossa rede de eleitas

O Gabinete Compartilhado atua no desenvolvimento de ações e projetos voltados ao fortalecimento dos mandatos das 40 parlamentares que recebem nosso apoio contínuo. Em diálogo permanente com as parlamentares e suas assessorias, o GC se consolida como um espaço seguro de referência e suporte, oferecendo as ferramentas necessárias para o enfrentamento dos desafios legislativos e políticos. Entre os projetos desenvolvidos, destacam-se:



Maré de PLs



Assessoria técnica



Assessoria jurídica



Disque orçamento

Maré de PLs

Desde 2021, o projeto já realizou **11 edições** com o propósito de incentivar as vereadoras e deputados estaduais a apresentar **Projetos de Lei (PLs) embasados em evidências e comprometidas com a redução das desigualdades de gênero, raça e território**. A cada edição, escolhemos, junto à nossa Rede, um tema de política pública de interesse das eleitas e disponibilizamos um PL para ser protocolado em uma grande **onda de mobilização**.

Edições 2024

1 Março | Conscientização sobre Violência Política de Gênero e Raça

Para fortalecer o combate à violência política de gênero e raça, desenvolvemos, em parceria com o Observatório Nacional da Mulher na Política (ONMP), Mulheres Negras Decidem (MND) e Instituto Marielle Franco (IMF), dois modelos de Projetos de Lei, um municipal e outro estadual. As propostas preveem **medidas de conscientização da sociedade, dos partidos políticos e dos demais parlamentares sobre a violência política de gênero e raça**. Através de atividades educativas, campanhas, treinamentos e ampla divulgação de informações relacionadas ao combate à violência política de gênero e raça que irão ocorrer ao longo do ano, com destaque para a Semana de Enfrentamento à Violência Política de Gênero e Raça, busca-se conscientizar e coibir esse tipo de violência. **Esta edição foi honrar a memória e o legado de Marielle Franco, garantindo a segurança e a permanência de mulheres na política.**



Resultados:



+50 eleitas mobilizadas



27 PLs protocolados



5 aprovações em plenário
4 municipais e 1 estadual

2 Maio | Cuidar é um Ato Político

Para discutir a importância da divisão do trabalho do cuidado e seu impacto na participação política das mulheres, em parceria com o ONMP, desenvolvemos um Projeto de Resolução (PR) que propõe a **criação de espaços de cuidado para crianças dentro das Casas Legislativas**. O objetivo é reduzir barreiras para que mais mulheres possam exercer seus mandatos de forma plena e sem a sobrecarga da responsabilidade do cuidado.

Resultados:


32 **eleitas mobilizadas**


9 **PRs municipais protocolados**


1 **projeto municipal aprovado**



3 Novembro | Violência Política de Gênero e Raça nas Casas Legislativas

Realizamos a Maré de PLs, reafirmando nosso compromisso com o combate à violência política de gênero e raça. Com parceria do ONMP, MND e Instituto E Se Fosse Você? (ESFV), desenvolvemos propostas para **garantir que os regimentos internos das Casas Legislativas coíbam institucionalmente a prática de violência política de gênero e raça por parte de parlamentares** contra parlamentares e suas assessoras, independentemente de sua identidade de gênero, sexualidade, cor, raça ou etnia.

Lançamento especial: no dia 27 de novembro de 2024, participamos da Jornada das Mulheres na Política, evento promovido pelo *E Se Fosse Você? (ESFV)*, que teve como tema central o enfrentamento da violência política contra as mulheres. A convite da organização, lançamos nossa Maré com um grande protocolo coletivo em Brasília. A ação reuniu parlamentares e suas equipes de diferentes partes do país, em um movimento potente para fortalecer a luta contra a impunidade e o enfrentamento à violência política.

Resultados:


75 **mandatos interessados**


5 **Projetos de Resolução protocolados**


1 **Projetos de Resolução aprovado**



Mar Aberto

Em 2024, demos mais um passo para ampliar o acesso às produções da Rede A Ponte com o lançamento do **Mar Aberto**, um espaço em nosso site onde **todas as edições da Maré de PLs estão disponíveis**. Agora, **vereadoras e deputadas podem acessar e solicitar os projetos a qualquer momento**. Com essa iniciativa, ampliamos o alcance do nosso trabalho, **democratizando o acesso a ferramentas legislativas qualificadas** e fortalecendo o protagonismo de vereadoras e deputadas na apresentação de propostas que ampliam direitos, enfrentam desigualdades e garantem condições mais justas para mulheres na política e na sociedade.

Saiba mais



Assessoria Técnica

Atendemos as necessidades individuais dos mandatos da nossa rede por meio de assessorias técnicas especializadas. As assessorias oferecem suporte estratégico a mandatos, conectando vereadoras a mulheres especialistas em diversos temas de política pública e gestão de mandatos.

Ao longo de 2024, realizamos **15 atendimentos de assessoria técnica**, garantindo apoio qualificado para os desafios enfrentados no dia a dia dos mandatos. Os principais temas demandados foram:

- PRODUÇÃO LEGISLATIVA
- COMUNICAÇÃO POLÍTICA
- ORÇAMENTO PÚBLICO



- GESTÃO DE EQUIPE E TEMPO
- ARTICULAÇÃO POLÍTICA
- FISCALIZAÇÃO DO EXECUTIVO

O que parlamentares dizem sobre a nossa assessoria:



Linda Brasil

Deputada Estadual
de Sergipe

"O trabalho de vocês é incrível! Mulheres ajudando mandatas de outras mulheres de uma forma tão concreta, engajada e potente, a partir também de outras experiências concretas. É realmente um trabalho que faz diferença, porque fortalece."

"Foi excelente as assessorias, auxiliou a pensarmos em melhores estratégias para o mandato."



Roberta Stopa

Ex-vereadora de
Ourinhos/SP

Assessoria Jurídica

Entre setembro e dezembro de 2024, a Rede A Ponte colocou em prática um projeto-piloto para o fortalecimento e proteção de mandatos femininos: o **Alô Jurídico**. O canal conecta parlamentares da nossa rede com advogada para auxiliar no suporte jurídico especializado, abrangendo questões que vão desde o direito parlamentar até o processo legislativo.

Neste período inicial, foram realizados **6 atendimentos** com pesquisa jurídica e acolhimento psicológico. Além disso, realizamos um **mapeamento dos serviços de atendimento jurídico local** para essas parlamentares, buscando identificar as estruturas mais próximas das áreas onde atuam.

Diretor de Feiras de Toritama é preso por Violência Política de Gênero contra Vereadora Carol Gonçalves

Silvinho Silva - Terça-Feira, Setembro 10, 2024



Um dos casos emblemáticos atendidos foi a vereadora **Carol Gonçalves**, de **Toritama-PE**, vítima de uma série de ataques racistas e misóginos durante sua campanha eleitoral. Com o nosso apoio, Carol recebeu **orientação jurídica especializada**, apoio em **pesquisas jurisprudenciais** e **acolhimento**. Como resultado desse trabalho articulado, **o agressor da vereadora foi condenado em primeiro grau, tendo a sua prisão decretada como consequência**, uma vitória simbólica e concreta contra a impunidade.

O que vem por aí?

O caso da Carol, vereadora de Toritama-PE, infelizmente **não foi algo isolado**. Durante os espaços de escuta que abrimos com as não-eleitas após as eleições, muitas relataram que o período eleitoral foi extremamente **desgastante**, enfrentando episódios de violência simbólica, moral, psicológica e até física. Os casos de violência política de gênero e raça que chegaram ao Alô Jurídico foram acolhidos com **escuta ativa** e pesquisa, proporcionando às parlamentares um espaço seguro para compartilhar suas experiências. Além disso, garantimos acesso a **informações qualificadas**, permitindo que soubessem quais caminhos seguir para lidar com cada situação da melhor forma possível. No entanto, o **medo de retaliação e a descrença de que suas denúncias seriam levadas a sério foram os principais motivos que impediram muitas de formalizá-las junto às autoridades**.

Diante desse cenário, estamos estruturando o Alô Jurídico para **oferecer atendimento contínuo à Rede a partir de 2025**. Além do acolhimento e do suporte no encaminhamento de casos de violência política de gênero e raça, buscamos criar uma **rede nacional de advogadas populares, comunicadoras e ativistas**, capazes de **atuar localmente no apoio** a mandatos que sofrem este tipo de violência e que pretendem avançar na proposição de PLs antirracistas e antissextistas em seus territórios.

**Juntas
contra a
violência
política de
gênero e
raça!**

Disque Orçamento

Compreender e atuar sobre o **orçamento público** é um dos maiores desafios para vereadoras em exercício. Para fortalecer essa frente, a Rede A Ponte segue oferecendo o **Disque-Orçamento**, um **canal direto no WhatsApp** que conecta parlamentares e suas equipes a **especialistas em finanças públicas, prontas para responder dúvidas específicas sobre peças orçamentárias, execução de emendas, prazos e mecanismos de fiscalização**.



Em **2024**, o Disque-Orçamento atendeu **2 pedidos de parlamentares de fora da rede**, consolidando o serviço como uma ferramenta aberta e de apoio técnico direto para mulheres no exercício do mandato.

Com o Disque-Orçamento, a Rede A Ponte contribui para que mais parlamentares **ocupem e desvendem o orçamento público, transformando-o em uma ferramenta de justiça social e redução das desigualdades**.

Hub de Conselheiras: trocas com referências da política nacional

Em **maio**, lançamos mais uma iniciativa: o **Hub de Conselheiras**. Esse espaço foi criado para **conectar nossa rede de parlamentares com mulheres referências na política nacional**, promovendo trocas diretas sobre estratégias, desafios e caminhos para fortalecer a presença de mulheres no legislativo.



O primeiro encontro contou com a participação especial da **ex-deputada federal Áurea Carolina**, que compartilhou sua trajetória e dividiu reflexões sobre **mobilização de base, e construção de políticas públicas**.

3.3 Núcleo de Pesquisa: Garantindo atuação com base em evidências

Ao longo de 2024, o Núcleo de Pesquisa (NP) garantiu que cada ação da organização fosse sustentada não apenas por dados, **evidências científicas e análise de contexto**, mas também **sensíveis às desigualdades de gênero, raça e território**. Foi o NP que coordenou a elaboração e a revisão técnica de todos os **projetos de lei** disponibilizados nas edições da **Maré de PLs**, sempre em diálogo com nossa rede de especialistas.

Além de apoiar a produção legislativa, o Núcleo também foi responsável pelo desenho da **metodologia de acompanhamento** dos mandatos apoiados pela Rede A Ponte. Esse monitoramento contínuo permitiu não apenas a **análise do desempenho e das prioridades das parlamentares**, mas também a elaboração de relatórios individualizados, adaptados à realidade de cada mandato.

Com forte interesse em aproximar a produção acadêmica da prática política, o NP produziu ao longo do ano uma série de materiais de referência que embasam **nossos produtos e fortalecem a atuação de vereadoras e deputadas**.

Estratégia de Acompanhamento de Mandatos

O Acompanhamento de Mandatos é uma **metodologia autoral** e ferramenta da Rede A Ponte para apoiar vereadoras no aprimoramento de suas atuações políticas ao longo do mandato parlamentar. O objetivo é gerar subsídios para que cada mandato possa antecipar soluções, enfrentar desafios e reduzir os impactos do racismo e sexismo institucional, possibilitando o desenvolvimento do mandato pela autopercepção e troca de boas práticas entre os mandatos da Rede.

Como resultado, cada parlamentar da rede recebe um relatório individualizado, com dados sobre sua atuação e recomendações estratégicas. A metodologia combina técnicas de pesquisa qualitativa e quantitativa, incluindo:

- **COLETA E SISTEMATIZAÇÃO DE DADOS PÚBLICOS**
- **ENTREVISTAS COM AS PARLAMENTARES**
- **ANÁLISE CRÍTICA DAS INFORMAÇÕES E PRODUÇÃO DE UM DIAGNÓSTICO PERSONALIZADO**



A partir da aplicação da metodologia de monitoramento e acompanhamento da Ponte, foram entregues **20 relatórios personalizados** para as vereadoras no início do ano legislativo, com base em **entrevistas** realizadas em 2023 e na **análise da produção legislativa do mandato entre 2020 e 2023**. Cada relatório oferece diagnósticos, dados e **recomendações individualizadas** para fortalecer os mandatos e conta ainda com um mapeamento de boas práticas de atuação parlamentar identificadas nos mandatos da nossa rede e que podem servir de inspiração.

Depoimentos da nossa rede:

"Acabei de ver o relatório de acompanhamento que a Rede preparou e... caramba! Que coisa incrível. Meninas, muito obrigada pela dedicação de vocês a nós. A Ponte não permite que nos sintamos sozinhas na caminhada, de jeito nenhum. Obrigada, de verdade. O relatório ajudará muito nesse novo ano eleitoral. ♥♥♥♥"



Luma Menezes

Vereadora de
Alagoinhas/BA



Representa Taubaté

Ex-mandato coletivo
de Taubaté/SP

"Nossa!!! Vcs mandaram muito bem. Tô impressionado. Tô realmente impressionado. E vocês fizeram um Raio-x bem feito do Mandato. Enfim... Muito, muito obrigado pelo trabalho de vocês! Parabéns, de coração ♥."

Relatório Raio X da Diversidade: Vereadores do Brasil

Lançamos o **Relatório "Raio X da Diversidade"**, que a partir de dados do Tribunal Superior Eleitoral, analisa as eleições brasileiras de 2000 a 2020. O estudo evidencia a manutenção das desigualdades de gênero e raça na política ao longo dos processos eleitorais.

Em 2020, **945 municípios brasileiros não elegeram nenhuma mulher como vereadora**, isso significa que **10,9 milhões de mulheres brasileiras não tiveram representantes a nível municipal entre 2020 e 2024**. Outro dado relevante para compreensão da desigualdade do cenário político municipal é a ocupação dos cargos por gênero e raça, **enquanto os homens brancos ficaram com 44% das cadeiras de vereadores nas eleições de 2020, apenas 6% das cadeiras foram ocupadas por mulheres negras**.

A vereança é uma porta de entrada fundamental para a vida política, **uma vez que 89% das mulheres iniciam sua carreira política como vereadoras na primeira eleição**. Nossas análises reforçam a importância do trabalho no nível de vereança e a necessidade de fortalecer as candidaturas de mulheres, principalmente de mulheres negras e indígenas, para garantir uma representação mais justa nas câmaras municipais.



Acesse aqui

Resumos de Política Pública - 3 resumos lançados ao longo do ano



População indígena

(lançado em 19 de abril, Dia dos Povos Indígenas)

Aborda a situação da população indígena no Brasil, destacando desafios, violação de direitos e a marginalização desses povos. Ele traz uma definição legal baseada na Convenção nº 169 da OIT, enfatizando a diversidade indígena e os obstáculos que impedem o pleno acesso aos direitos civis, políticos, econômicos, sociais e culturais.

[Acesse aqui](#)



Saúde e Redução da Mortalidade Materna

Trata da violência contra crianças e adolescentes no Brasil, abordando diferentes tipos de violência e suas consequências para esse público vulnerável. Ele destaca o papel da família, sociedade e Estado na proteção dos direitos das crianças e adolescentes, conforme previsto no Artigo 227 da Constituição Federal.

[Acesse aqui](#)



Universalização do Acesso a Creches

Destacou a baixa taxa de matrícula de crianças em creches e a importância de ampliar esse acesso para melhorar o desenvolvimento infantil e a inserção das mulheres no mercado de trabalho.

[Acesse aqui](#)

Notas técnicas

Elaboramos 3 notas técnicas para subsidiar as edições da Maré de PLs:

Espaços de cuidado nas Casas Legislativas (Maio): defende a criação de espaços de cuidado para ampliar a participação das mulheres na política, enfrentando a sobrecarga do trabalho doméstico e de cuidado, que recai majoritariamente sobre as mulheres mães. [Acesse aqui.](#)

Violência Política de Gênero e Raça (Março): essa nota aborda a violência política de gênero e raça enfrentada por mulheres na esfera política. Ela destaca como essas mulheres sofrem discriminação, agressões verbais e até físicas, enfraquecendo a representatividade democrática. [Acesse aqui.](#)

Violência Política de Gênero e Raça nas Casas Legislativas (Novembro): busca ampliar o debate sobre o tema da violência política, propondo a inclusão de sanções contra a violência política de gênero e raça nos Regimentos Internos e Códigos de Ética de Casas Legislativas estaduais e municipais. [Acesse aqui.](#)

Agenda Marielle Franco

Em 2024, coordenamos a metodologia e a elaboração técnica da **Agenda Marielle Franco**, reafirmando a parceria construída desde as últimas eleições. Um documento central para candidaturas ao Legislativo e ao Executivo firmarem compromissos com práticas progressistas e a implementação de políticas públicas antirracistas, feministas, LGBTQIAPN+ e populares em seus municípios.

A construção da agenda partiu da escuta de **212 movimentos sociais**, que trouxeram suas demandas e prioridades atualizadas. Cada proposta foi traduzida em sugestões de políticas públicas municipais, revisadas por especialistas de diversas áreas para garantir consistência técnica e política. Inspirada no legado e na atuação de **Marielle Franco**, a agenda representou um pacto coletivo em defesa da democracia, da diversidade e da justiça social.





4

Fortalecimiento Institucional

4. Fortalecimento Institucional

Nos bastidores de tudo o que fazemos, há um compromisso constante com o fortalecimento de nossa própria estrutura institucional. Entendemos que crescer enquanto organização, em equipe, alcance e impacto, exige um olhar atento para dentro, investindo em processos internos, formação contínua e momentos de troca que nos conectam com nossa missão.

4.1 Formação contínua: o antirracismo como pilar

Seguimos com o nosso ciclo de formação racial envolvendo toda a equipe, essa é uma construção permanente para garantir que o **antirracismo se mantenha como um princípio basilar** que orienta tanto o conteúdo que produzimos quanto às decisões estratégicas da organização. Neste ciclo de formação, cada pessoa foi convidada a compartilhar referências individuais sobre seus processos de letramento racial, temáticas como racismo no mercado de trabalho, branquitude e epistemicídio apareceram nos encontros. Nos momentos de troca, compreendemos como incorporar os aprendizados de forma coletiva no dia-a-dia da Ponte.

4.2 Imersões presenciais

Imersão de Coordenadoras

Em julho de 2024, pela primeira vez, realizamos, no Rio de Janeiro, uma imersão para a equipe de coordenadoras. Ao passo que atuamos remotamente e contamos com uma equipe espalhada por diferentes regiões do país, o encontro presencial é fundamental para realinhar estratégias para o próximo semestre.

Durante os 3 dias de imersão, debatemos o futuro da Rede dado o período eleitoral, revisamos e ajustamos nossa Teoria da Mudança e realizamos um alinhamento institucional para garantir que todas estivessem na mesma página sobre nossos valores. Também dedicamos parte da agenda para discutir a construção da nossa Rede de Parlamentares para a legislatura 2025-2028, além de avançarmos nos preparativos para a Imersão Geral, que aconteceria em outubro.



Imersão geral

Em outubro, foi a vez de toda a equipe se encontrar presencialmente para a Imersão Geral de 2024, também realizada no Rio de Janeiro. Esse é um compromisso anual que vai muito além das telas e das agendas cotidianas, é o momento em que colocamos nossas trajetórias lado a lado para refletir sobre o nosso compromisso como instituição. Foram dias intensos e potentes, em que pudemos:

- *Revisar nossa história e refletir sobre os caminhos percorridos até aqui*
- *Analisar o impacto de nossas ações e identificar pontos de melhoria*
- *Planejar, coletivamente, os projetos e estratégias para a legislatura 2025-2028*
- *Tomar decisões estruturantes sobre como queremos trabalhar e nos organizar*
- *Reafirmar nossos compromissos éticos, políticos e institucionais, reforçando nosso propósito*



4.3 Representação institucional: fortalecendo o ecossistema

Estivemos presentes em encontros estratégicos do ecossistema de organizações do terceiro setor, com objetivo de ampliar o alcance de nossa mensagem, promovendo reflexões sobre a nossa atuação e o fortalecimento da carreira política de mulheres, com destaque para negras, indígenas e LBTI.

Participações:

- Fala na mesa da Jornada de Mulheres, organizada pelo Instituto E Se Fosse Você.
- Presença no Encontro de Mulheres da América Latina, organizado por NOSSAS e AÚNA
- Estudo de caso no workshop "Pense exponencialmente - reimaginando nossas respostas aos desafios da sociedade", organizado pelo Instituto Beja
- Fala na plenária do Pacto pela Democracia pré-eleições
- Presença no "Filantropando - Imaginar Futuros", organizado pelo Instituto Beja

4.4 Parcerias

A atuação em rede é uma parte fundamental do trabalho da Ponte: além de operarmos com redes de especialistas e voluntárias, **buscamos sempre construir projetos em colaboração** com organizações que lutam pelo mesmo futuro que nós. Destacamos a seguir nossas principais parcerias em 2024:



Instituto Marielle Franco: apoiamos na elaboração da Agenda Marielle Franco 2024, repetindo a parceria da Agenda Marielle Franco 2022. Coordenamos a metodologia e elaboração técnica deste documento central para que candidatas ao Legislativo e ao Executivo se comprometam a implementar políticas públicas efetivas e adotar práticas progressistas quando eleitas. Inspirada no legado de Marielle, a agenda reúne políticas antirracistas, feministas, LGBTQIA+ e populares. Nesta edição, abordamos demandas de 212 movimentos sociais e, com auxílio de especialistas, transformadas em propostas para a proposição de projetos de lei municipais.

Observatório Nacional da Mulher na Política: desde 2023, nesta parceria acionamos o conhecimento técnico das servidoras do Observatório que está vinculado à Secretaria da Mulher da Câmara dos Deputados, para a construção coletiva da estratégia política a ser proposta em cada Maré de PLs, realizando um alinhamento entre as propostas políticas no nível federal, estadual e municipal. Em 2024, a parceria rendeu mais frutos com a elaboração de três Marés de PLs.

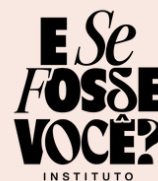


Elas no Orçamento: em parceria com a organização Elas no Orçamento, uma iniciativa de mulheres especialistas em finanças públicas, construímos ao longo dos anos diversos cursos e workshops sobre o orçamento público. A Rita Santos, consultora de orçamento do Senado Federal e co-fundadora do Elas no Orçamento, também faz parte da nossa rede de especialistas, contribuindo na realização de assessorias técnicas e workshop com as eleitas da nossa rede.

Mulheres Negras Decidem: parceria que ocorre desde as eleições de 2022, com o projeto de apoio a candidaturas, o "Estamos Prontas". Em 2024 foi fundamental no debate e construção coletiva das propostas de legislações de enfrentamento à violência política de gênero e raça promovidas pelas nossas Marés de PLs.

**MULHERES
NEGRAS
DECIDEM**

Instituto E Se Fosse Você?: nos juntamos ao projeto "Onde Ela Quiser" como uma das organizações comprometidas com o fortalecimento das ações coletivas de enfrentamento à violência política de gênero e raça. Elaboramos em conjunto com outras organizações, a Maré de Novembro de 2024 com o objetivo de regulamentar a violência política de gênero e raça como uma das condutas vedadas nos regimentos internos das Assembleias Legislativas e Câmaras Municipais.



Legisla Brasil: A Ponte e 8 parlamentares de nossa Rede participaram da 2ª Edição do Programa de Lideranças Legislativas (PLL) realizado pelo Legisla em dezembro de 2024. Acreditamos que a troca de experiência entre formas de impulsionamento de lideranças legislativas pode potencializar o trabalho de ambas as organizações.

Todaz na Política: realizamos o primeiro módulo do projeto Escola de Reeleição, um curso gratuito para impulsionar a candidatura de parlamentares da nossa rede e de organizações parceiras à reeleição. Reunimos mentes criativas, estrategistas e lideranças que são referências nacionais e internacionais em comunicação e planejamento eleitoral, em um ambiente colaborativo para discutir e aprender sobre as melhores práticas em comunicação estratégica e planejamento eleitoral.





5

Comunicação institucional

5. Comunicação institucional

5.1 Redes sociais

Instagram

Em 2024, as ações de comunicação no Instagram tiveram um impacto significativo, alcançando **52 mil pessoas** ao longo do ano. Com um total de **83 posts e 249 stories publicados**, conseguimos engajar nosso público e fortalecer o debate sobre a presença de mulheres na política. Os conteúdos geraram 3,1 mil interações, **122 cliques nos links** compartilhados e **4,3 mil visitas ao perfil**.

52mil
pessoas
alcançadas

83 posts
249 stories

3,1mil
interações

122
cliques nos links
compartilhados

4,3mil
visitas
ao perfil

Principais conteúdos e engajamento:



- **13.982** de alcance
- **20.416** impressões
- **242** curtidas
- **185** compartilhamentos

Essa publicação reforçou a importância da representatividade feminina nas eleições e foi amplamente compartilhada.



- **8.885** de alcance
- **9.802** impressões
- **163** curtidas
- **38** comentários

Celebramos a conquista de mulheres eleitas, destacando sua trajetória e a importância da rede de apoio.



- **4.655** de alcance
- **5.233** impressões
- **182** curtidas

A publicação incentivou a participação na iniciativa, garantindo ampla visibilidade ao projeto.

LinkedIn

A atuação dA Ponte nesta rede fortaleceu a presença institucional e ampliou o alcance da nossa comunicação com diferentes públicos. Ao longo do ano de 2024, nossas **publicações alcançaram 8.204 impressões**. O número de **usuários alcançados foi de 4.319**, refletindo o engajamento crescente com nossos conteúdos. A página registrou um total de **2.246 visualizações, com 958 visitantes únicos**.

8204
impressões

2246
visualizações

4319
usuários
alcançados

958
visitantes
únicos

5.2 Newsletter

Taxa de abertura

Entre março e dezembro de 2024, nossas newsletters alcançaram **1.247 aberturas**, de um total de **3.581 envios**. Isso representa uma taxa de abertura que confirma o **interesse crescente do nosso público** nas pautas que trazemos e no conteúdo exclusivo que entregamos diretamente no e-mail de quem acompanha nossas ações.

Principais localizações por aberturas

Os dados de monitoramento das nossas campanhas de e-mail entre março e dezembro de 2024 mostram que nossos conteúdos foram lidos não só no Brasil, mas também em diversos outros países. Essa **presença internacional** reflete o interesse crescente em nossas pautas e a conexão com redes de diáspora, ativistas e pesquisadoras que acompanham de perto as movimentações políticas no Brasil e em outros contextos.

Os Estados Unidos lideram o ranking de aberturas, com um salto significativo entre março e novembro, o que sugere uma atenção constante da comunidade brasileira no exterior e de redes internacionais interessadas em entender mais sobre as questões raciais e de gênero na política do Brasil. **Em seguida, o Brasil segue como a nossa principal base**, especialmente na região Sudeste. **Países europeus como Portugal, Reino Unido e Itália também aparecem no radar.**

Conteúdos mais clicados



Março	●	História da Rede A Ponte em nosso site
Maio	●	Emoção e inspiração das eleitas da nossa rede recebendo o Kit Bom Começo
Setembro	●	Fortalecendo mandatos: Maré de PLs
Novembro	●	Encerramento da Escola de Reeleição
Retrospectiva (Dezembro)	●	Livro " <i>Candidatas: os primeiros passos das mulheres na política no Brasil</i> ", escrito por Malu A. C. Gatto e Débora Thomé

5.3 Site

Registramos **70.614 visualizações de página** e **21.020 visitas ao site**, um reflexo do aumento no interesse e na navegação do público pelo nosso conteúdo. Além disso, conquistamos um crescimento de **127% no número de novos visitantes**, ampliando nossa rede e conectando ainda mais pessoas à luta por uma política mais diversa e representativa.



70.614

visualizações
de página



21.020

visitas ao site



127%

novos visitantes

Páginas mais acessadas

Ao longo de 2024, algumas páginas se destacaram em acessos, revelando interesses do nosso público e consolidando nosso site como um importante canal de informação e apoio. A **página inicial** liderou com **17.002 acessos**, sendo a principal porta de entrada para quem busca conteúdos e projetos.

A P O N T E

QUEM SOMOS FORTALECIMENTO DE MANDATOS CONHECIMENTO CLIMA E CUIDADO APOIE    

Uma rede de mulheres para mulheres

Apoiamos a carreira de mulheres na política para fortalecer a representatividade da democracia brasileira.

Entre os temas mais procurados, a seção **Resumos de Políticas Públicas** registrou **569 acessos**, evidenciando a demanda por informações técnicas e análises de qualidade, dentre eles se destaca o que elaboramos sobre **Atenção Primária à Saúde**, somando **357 acessos**.

Maré de PLs

O que é?

A Maré de PLs é um projeto pensado para estimular vereadoras e deputadas estaduais a propor Projetos de Lei baseados em evidências e sensíveis às desigualdades de gênero e raça, voltados à transformação das realidades locais. Em cada edição, escolhemos junto à nossa Rede um tema de política pública de interesse geral das eleitas e disponibilizamos um PL a ser protocolado em uma grande onda de mobilização.

Como defendemos a democracia e os direitos humanos de forma irrestrita, para se inscrever e receber os projetos de lei da Maré de PLs **é necessário que a atuação da parlamentar esteja alinhada aos pressupostos de nossa carta de princípios (leia aqui).**

A **Maré de PLs**, uma das nossas principais iniciativas, registrou **601 acessos**. As páginas de **Relatórios Institucionais** (351 acessos), nossos serviços de apoio ao **Legislativo** (312 acessos) e, especificamente, o projeto do **Gabinete Compartilhado** (251 acessos) reforçam a busca por materiais de impacto e informações sobre ferramentas práticas de apoio a parlamentares.

5.4 Rede A Ponte na mídia

Publicações em veículos de comunicação

Foram **8 publicações** realizadas em 2024, distribuídas igualmente entre veículos de alcance nacional e regional/local. Entre os principais veículos que destacam nossas ações estão:

Nacionais: *Folha de S.Paulo, Geledés, UOL, TV Senado.*

Locais: *Jornal O Povo, Jornal O Tempo, Marco Zero Conteúdo.*

Os meses de maior concentração foram **setembro (3 publicações)** e **outubro (2 publicações)**, refletindo o pico de atividades próximas às eleições.



6

Nossas Redes

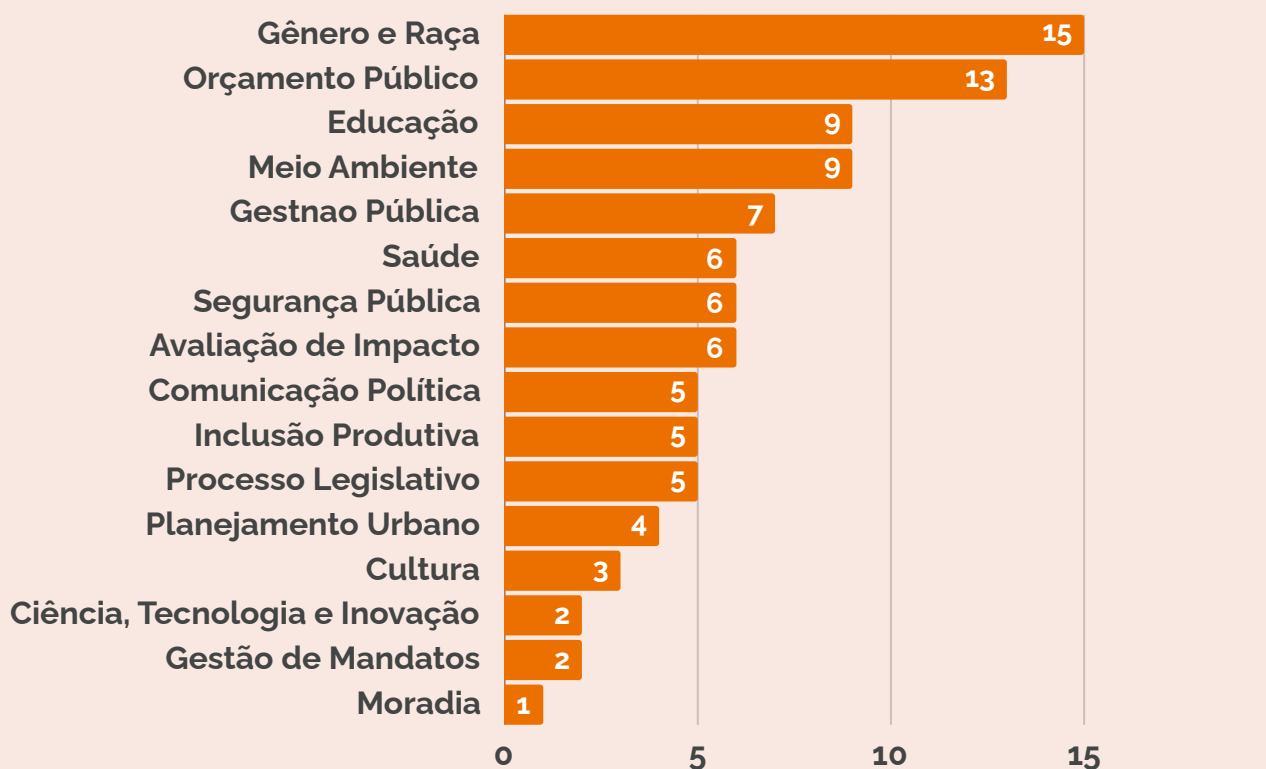
6. Nossas Redes

6.1 Rede de Especialistas

Fortalecendo a política com conhecimento técnico

Em 2024, a Rede A Ponte ampliou sua equipe para 97 especialistas com a chegada de 16 novas profissionais, fortalecendo a diversidade de perspectivas e consolidando nosso compromisso com o fortalecimento de mandatos e a efetividade das políticas públicas.

Temática da nossa rede de especialistas:



6.2 Voluntárias

Nosso trabalho alcança várias mulheres eleitas em todo o Brasil graças ao apoio fundamental de nossas voluntárias, que se dedicam em diversas etapas de nossos projetos. Agradecemos imensamente por sua dedicação e por seu compromisso com o nosso propósito.

Conheça nossa equipe de Voluntárias:



Adriana Franco



Aline Capparelli



Thaynara Barbosa



Poliana Garcia



Camila Costa



Débora Capri



Larissa Castilho



Ana Carolina Vaz



Marcela Belkiss



Tamires Martins



Manaira Medeiros



Luiza Soares



Fernanda Horn



Giulia Gouveia



Isis Tomas



Kika Veloso



Luma Martins



Renata Cirilo

6.3 Equipe

Conselho Administrativo

Áurea Carolina

Debora Thome (Presidente)

Lara Barreto

Mariana Carvalho

Rodrigo Fiães

Conselho Fiscal

Natalie Hoover

Julia Fontes

Equipe

Diretoria Executiva

Amanda de Albuquerque
(Diretora Executiva)

Rhaysa Ruas
(Diretora de Estratégia)

Maria Mercadante
(Gerente de Projetos)

Marina Marques
(Assistente Executiva)

Coordenadoras

Cláucia Faganello

Lauana Chantal

Stéffane Azevedo

Assistentes de Projeto

Cristiane Oliveira

Lilian Coroa

Renata Canini

Vitória Daier

Viviane Linares

Administrativo

Ângela Jardim

Comunicação

Tatiana Ruediger



7

Transparência

7. Transparência

<i>Receitas</i>	
Saldo 2023	400.627,06
Receitas de contribuições e doações	1.055.105,44
Receitas de serviços	0,00
Receitas financeiras	1.698,62
Total de Receitas	1.457.431,12

<i>Custos e Despesas</i>	
Custos com serviços de terceiros (pessoal)	1.389.373,35
Custos operacionais	31.470,05
Despesas operacionais	99.464,10
Total de Custos e Despesas	1.520.307,50

<i>Saldo Líquido do Exercício</i>	-62.876,38
--	-------------------