



Relatório de Atividades 2025



Fotos: Tatiana Ruediger

Sumário

1 Carta da Diretoria

2 Impacto em Números

3 Nova Estrutura

4 Atividades em 2025

4.1 Programa Fortalecimento de Mandatos

4.2 Programa Clima & Cuidado

4.3 Programa Conhecimento

5 Fortalecimento Institucional

5.1 Formação contínua: o antirracismo como pilar

5.2 Imersão de Planejamento Estratégico

5.3 Fortalecendo o ecossistema

5.4 Expansão Internacional

6 Nossas Redes

6.1 Rede de Especialistas

6.2 Voluntárias

6.3 Equipe

7 Comunicação

7.1 Redes Sociais

7.2 Newsletter

7.3 Site

8 Transparência

1 Carta da Diretoria

2025 chegou com a força de quem inicia um novo plantio, mas desta vez em um solo já trabalhado. Iniciamos o ano colhendo os frutos da legislatura 2020-2024 e, ao mesmo tempo, abrindo um novo ciclo para a legislatura 2025-2028. Com ela, vieram novas parlamentares e a oportunidade de consolidar o que aprendemos em quatro anos de muito plantio coletivo. Desde 2021, a Rede A Ponte fortaleceu mais de 370 mandatos. Em 2025, chegamos a 171 mandatos impactados, vereadoras e deputadas estaduais espalhadas por 25 estados, 18 capitais e todas as regiões do Brasil.

Iniciar uma nova legislatura com uma rede de parlamentares 3x maior exigiu definição estratégica para organizarmos nossas frentes de trabalho. Estabelecemos três programas que dialogam entre si e que vão balizar nossa atuação nesta legislatura. A nova estrutura com os programas Fortalecimento de Mandatos, Clima & Cuidado e Conhecimento bem estabelecidos reflete uma maturidade institucional conquistada na prática e uma nitidez maior sobre o tipo de transformação que queremos semear.

A Maré de PLs seguiu como nossa principal estratégia de incidência coletiva. Foram 5 edições, 132 mandatos mobilizados, 38 PLs protocolados e 3 aprovados. No acumulado histórico, já são 16 edições com mais de 150 PLs protocolados e 50 aprovados. No outro espectro do apoio aos mandatos, lançamos em 2025 o Alô Jurídico, convictas de que fortalecer a carreira das mulheres na política só é possível quando garantimos que elas estão protegidas nos espaços que ocupam. Foram 28 casos de violência política de gênero e raça mapeados, e acolhimento e encaminhamento para 15 vereadoras, diagnóstico duro daquilo que deve estar no centro da luta pela representatividade da democracia brasileira.

2025 também foi ano de lançar um projeto que vinha sendo cultivado há 4 anos, nosso Programa Clima & Cuidado. Aproveitando a mobilização em torno da COP30, lançamos a Campanha Parlamentares pelo Clima, defendendo que o cuidado precisa estar no centro da resposta climática e que são as mulheres, em sua maioria negras, indígenas e periféricas, que sustentam a vida diante dos desastres. Essa mobilização tomou as ruas ao levarmos uma delegação de 14 mandatos à COP30 e também na 2ª Marcha das Mulheres Negras, onde tivemos 17 mandatos da nossa rede com o lema "Por quem veio antes, reparação. Por quem virá, Bem Viver".

1 Carta da Diretoria

Também celebramos que no Programa Conhecimento demos um passo inédito ao iniciar um RCT (Randomized Controlled Trial) em parceria com as universidades de Princeton e UC Berkeley. Com rigor metodológico, nos propomos a medir o impacto real do nosso apoio na trajetória das parlamentares ao longo dessa legislatura, levantamos a bandeira de que dados e evidência são também instrumentos de luta no fortalecimento democrático.

Em 2025, a Rede A Ponte cruzou fronteiras pela primeira vez. Estivemos no **México**, em **Moçambique** e na **New York Climate Week**, levando e trazendo aprendizados sobre como fortalecer mulheres nos espaços de poder. Cada uma dessas articulações alimenta um sonho que já começa a tomar forma: uma rede feminista antirracista transnacional, onde mulheres eleitas do Sul Global compartilham tecnologias, metodologias e, sobretudo, a convicção de que a democracia se fortalece quando as mulheres que sustentam seus territórios também decidem seus rumos.

Este relatório é um retrato do que plantamos juntas em 2025. Agradecemos às parlamentares, especialistas, voluntárias, parceiras, equipe, conselheiras e apoiadores que adubaram esse solo ao longo do ano.

Seguimos firmes, construindo pontes em tempos que exigem coragem.

Com afeto e esperança,



**AMANDA DE
ALBUQUERQUE**
Diretora Executiva

2 Impacto em Números

Total de mandatos impactados em 2025:

171 mandatos o que amplia nossa presença e incidência em territórios de todas as regiões do Brasil.

120 vereadoras | **13** deputadas estaduais

Desde 2020, a Rede A Ponte já fortaleceu mais de **370 mandatos**, consolidando uma atuação dedicada à permanência e criação de redes entre mulheres na política.

Rede de Parlamentares com Apoio Contínuo

Ampliamos a rede de parlamentares apoiadas pelo Gabinete Compartilhado para

90 parlamentares com apoio contínuo



67 vereadoras em 1º mandato | **12** deputadas estaduais

11 vereadoras que acompanhamos desde 2020 e que foram reeleitas

Perfil da Rede:

14 partidos



25 estados

18 capitais

 **69%**

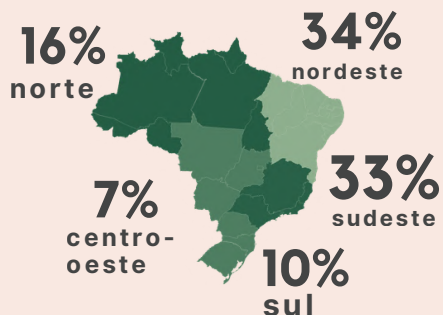
mulheres negras



4 mandatos

de mulheres indígenas

Distribuição Regional:



 **16 mandatos**

liderados por mulheres LBTQIAPN+

 **58%**

em oposição ao executivo

Programa Fortalecimento de Mandatos



Maré de PLs

Um ano de conquistas legislativas

Desde 2021, a Maré de PLs cultiva uma **metodologia própria de incidência legislativa** com a promoção de proposições legislativas baseadas em evidências, sensíveis às desigualdades de gênero, raça e território e com mobilização coletiva.

Balanco das edições de 2025:

5 edições

132 mandatos impactados

ao longo do ano



3 PLs aprovados!

38 PLs protocolados

No acumulado histórico, já são:

 **+150** PLs protocolados

 **50** aprovados!

Cada edição é construída a partir da escuta da nossa rede e busca responder demandas comuns dos territórios.

Detalhes das edições da Maré de PLs em 2025:

Março 

Enfrentamento à Violência Política Digital de Gênero e Raça

- 25 mandatos interessados
- 8 protocolos

Maio 

Ampliação da Licença-paternidade

- 62 mandatos interessados
- 15 protocolos
- 3 aprovados

Agosto 

Promoção da Alimentação Escolar Saudável

- 44 mandatos interessados
- 4 protocolos



Promoção de Agricultura Urbana e Periurbana

- 41 mandatos interessados
- 6 protocolos

Setembro 


Direitos da Natureza

- 32 mandatos interessados



Recursos Hídricos

- 24 mandatos interessados
- 1 protocolo

Outubro 

Impactos da Crise Climática e Racismo Ambiental

- 24 mandatos interessados
- 7 protocolos
- 1 aprovado



Cursos

conhecimento para disputar narrativas e transformar territórios

Vozes no poder: fortalecendo mandatAs

Abertura com **Célia Xakriabá** + 7 aulas online

- **20** mandatos presentes
- **75%** dos mandatos de mulheres negras
- **65%** da região Norte e Nordeste



Célia Xakriabá

Deputada Federal por Minas Gerais

Curso de Orçamento Público sensível a gênero e raça



- **3** aulas online
- Parceria com o **Elas no Orçamento**
- **23** mandatos presentes



Apoio técnico, jurídico e de comunicação:



Assessoria Técnica

36 pedidos



Assessoria Jurídica

6 atendimentos



Disque-Orçamento | **2** atendimentos



Workshops:

- **Gestão do Tempo:** **8** mandatos presentes
- **“Fui Eleita, e Agora?”:** **20** mandatos presentes
- **Plano Plurianual (PPA):** **10** mandatos presentes
parceria com **Elas no Orçamento**
- **Diagnóstico de Comunicação:** **10** mandatos presentes
parceria com **Labóra - Oficina de Comunicação Política**

Programa de Clima & Cuidado

Semeando lideranças para o Bem-Viver

Campanha Parlamentares pelo Clima



3 eventos durante a COP30

em parceria com **Clima de Política**, **NOSSAS** e os mandatos da deputada federal **Célia Xakriabá** e da deputada estadual **Livia Duarte**.

61 mandatos interessados nas Marés de PLs pré-COP

Plenária presencial com **17** organizações da sociedade civil em Belo Horizonte

Grandes mobilizações nacionais



Com uma delegação de **14** mandatos da nossa Rede



Com a presença de **17** mandatos da nossa Rede

Programa de Conhecimento

Avaliação de Impacto do "Gabinete Compartilhado"

- Em parceria com pesquisadores da **Universidade de Princeton** e da **Universidade da Califórnia**, publicamos a **Metodologia RCT: Avaliação de Impacto do Gabinete Compartilhado**

Estratégia de Acompanhamento de MandatAs

67 entrevistas de boas vindas e coleta de dados com as parlamentares em apoio contínuo



Banco de PLs

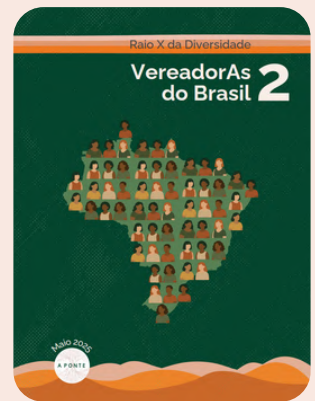
Disponibilizamos em nosso site um **banco com mais de 900 PLs já protocolados** pelas parlamentares que integraram a nossa Rede. **Acesse aqui!**

Relatório "Raio-X da Diversidade: VereadorAs do Brasil - Vol 2"

Mostramos a persistente sub-representação de mulheres, prioritariamente negras, indígenas e LGBTQIA+, nas câmaras municipais.

Conteúdo

- 7 Notas Técnicas



Nossas Redes

Voluntárias

- **30** mulheres construindo e impulsionando nossa atuação em todo o país.

Especialistas

- **97** especialistas contribuindo com suas expertises para fortalecer vereadoras e deputadas em todo o país.



Parcerias

- A Tenda das Candidatas
- Angola Comunicação
- Aúna (México)
- Clima de Política
- CoPai - Coalizão Licença Paternidade
- Datapedia
- Elas no Orçamento
- Girl Up Brasil
- Instituto Água e Saneamento
- Instituto Alziras
- Instituto Brasileiro de Defesa do Consumidor
- Instituto E Se Fosse Você?
- Instituto Foz
- Instituto Lamparina
- Instituto Marielle Franco
- Instituto Travessia
- Instituto Update
- ITs Rio
- La Clima
- Labóra - Oficina de Comunicação
- Política
- Mukadzi (Moçambique)
- Mulheres Negras Decidem
- NOSSAS
- Observatório Nacional da Mulher na Política
- Rede de Mulheres Negras de
- Pernambuco - Eu Voto Negra
- Reprograma

Articulações Internacionais



México: em parceria com a **Aúna**, participamos do Átria 2025



Moçambique: parceria com a **Mukadzi**

3 Nova estrutura

Em 2025, a Rede A Ponte iniciou o ano colhendo os frutos de uma semente plantada no Planejamento Estratégico de 2024, quando finalizamos a primeira legislatura que acompanhamos. Reafirmando que para fortalecer mulheres na política institucional é preciso uma estrutura robusta, cuidado coletivo entre a equipe e capacidade de nutrir processos de longo prazo, passamos a organizar nossas frentes de trabalho em 3 áreas programáticas. Os programas dialogam entre si de forma estratégica e consolidam a transformação que ambicionamos em nossa Teoria da Mudança ([disponível aqui](#)).



Programa Fortalecimento de Mandatos

Cultivamos condições para que vereadoras e deputadas estaduais enfrentem os desafios cotidianos da atuação parlamentar. Para uma rede de parlamentares oferecemos apoio contínuo com suporte técnico, jurídico e comunicacional. Compartilhamos ferramentas, metodologias e projetos de lei baseados em evidências que fortalecem a autonomia das eleitas. Buscamos apoiá-las para que permaneçam na política e ocupem posições cada vez mais altas.



Programa Conhecimento

Plantamos metodologias autorais inovadoras que apontam para novas formas de construir um sistema democrático sensível às desigualdades de gênero, raça e território. Produzimos relatórios, notas técnicas, avaliações de impacto e análises legislativas que influenciam para que o ecossistema político seja menos hostil à presença da diversidade de mulheres em espaços de poder e decisão.



Programa Clima & Cuidado

Semeamos a urgência de conectar a justiça climática à redistribuição do cuidado, reconhecendo que são as mulheres (em sua maioria negras, indígenas, LGBTI e periféricas) que sustentam a vida diante da destruição ambiental e a intensificação dos desastres climáticos. Impulsionamos uma rede de parlamentares transnacional como protagonistas na elaboração de políticas públicas que integrem a redistribuição do trabalho de cuidado, a justiça socioambiental e a resiliência climática.



4 Atividades em 2025

Em 2025, a Rede A Ponte consolidou e ampliou sua atuação por meio de ações de incidência política, fortalecimento institucional, produção de conhecimento e articulação em diferentes territórios. Ao longo do ano, os programas da organização desenvolveram iniciativas voltadas à formação, mobilização, produção técnica e apoio a mulheres na política. A seguir, apresentamos as principais atividades realizadas em cada frente de atuação.

Abaixo apresentamos as atividades de acordo com nossos 3 programas:

- 1 Programa Fortalecimento de Mandatos**
- 2 Programa Clima & Cuidado**
- 3 Programa Conhecimento**

4.1 Programa Fortalecimento de Mandatos

Para uma rede fechada de parlamentares, oferecemos apoio contínuo com suporte técnico, jurídico e comunicacional. Elaboramos ferramentas, metodologias e projetos de lei baseados em evidências visando fortalecer a autonomia das eleitas para que permaneçam na política e ocupem posições cada vez mais altas.

Maré de PLs

A Maré de PLs é uma estratégia de incidência coletiva desenvolvida para incentivar vereadoras e deputadas estaduais a apresentarem **Projetos de Lei (PLs) baseados em evidências e comprometidos com a redução das desigualdades de gênero, raça e território.**

A cada edição, definimos, junto à nossa Rede, um tema de política pública de interesse das eleitas e disponibilizamos um PL com justificativa e materiais de apoio para a articulação política. Com as eleitas, desenvolvemos uma **grande onda de mobilização para os protocolos**.

Maré de PLs: Mar Aberto



No primeiro semestre, relançamos a campanha “**Mar Aberto**”, um espaço no nosso site onde parlamentares podem **acessar todas as edições anteriores da Maré de PLs e solicitar qualquer projeto, a qualquer momento**.

[Encontre todas as marés aqui](#)

Durante o Março por Marielle e Anderson, demos destaque especial às edições voltadas ao enfrentamento da violência política de gênero e raça, reafirmando nosso compromisso com a memória, a justiça racial e de gênero e a defesa da democracia.


Maré de PLs #1 - Violência Política Digital de Gênero e Raça




Em abril, lançamos a primeira edição do ano da Maré de PLs durante o Festival **Mulheres Em Lutas (MEL)**. Esse momento foi marcado com um evento na Assembleia Legislativa de São Paulo (Alesp) sobre o papel das Procuradorias da Mulher no Enfrentamento à Violência Política de Gênero e Raça. A escolha do tema

desafios para a permanência das mulheres na política: a violência digital como instrumento de silenciamento e intimidação.

Parceiros da edição: Observatório Nacional da Mulher na Política, Instituto E Se Fosse Você?, Mulheres Negras Decidem, Instituto Marielle Franco, Reprograma, Instituto Alzirias, Eu voto em negra, Instituto Lamparina, Update, ITs Rio.

 **25** parlamentares interessadas

 **8** projetos protocolados

Fotos do evento:



Maré de PLs #2 - Licença-Paternidade



Em maio, trabalhamos para **promover uma nova cultura de cuidado**, adotando a estratégia de ampliação do direito à licença paternidade para o mínimo de 30 dias em níveis municipais e estaduais. Enquanto preenchemos esse vácuo legislativo nos territórios, fortalecemos a pressão nacional junto à Coalizão pela Licença-Paternidade, ao Observatório Nacional da Mulher na Política e a Frente Parlamentar Mista

pela Licença-Paternidade, confrontando uma estagnação federal que já persistia há duas décadas. Após o vencimento do prazo dado pelo STF e uma intensa mobilização em julho, conquistamos a aprovação do regime de urgência para o tema no Congresso Nacional.



62 parlamentares interessadas



15 projetos protocolados



3 projetos aprovados

Gabinete Compartilhado

Iniciamos o ano mobilizando a **entrada de novas parlamentares para nossa rede de apoio contínuo**. Com uma análise criteriosa da lista do Tribunal Superior Eleitoral (TSE) de vereadoras eleitas para o primeiro mandato no pleito 2025-2028, **sorteamos 100 vagas** entre mulheres comprometidas com a defesa da democracia e dos direitos humanos.

A mobilização da nova Rede foi um desafio coletivo para a equipe da Ponte devido a falta de informações das parlamentares. Desde as eleições de 2022, o Tribunal Superior Eleitoral (TSE) deixou de disponibilizar e-mails e telefones de parlamentares eleitas, em observância à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). Com isso, o contato inicial passou a depender principalmente das redes sociais. Identificamos no site das casas legislativas o mesmo desafio de transparência com relação ao contato das parlamentares, uma vez que a maioria não dispunha de estrutura adequada para que a parlamentar ou o mandato pudesse ser contactado pela população em geral. Além disso, algumas vereadoras demonstram desconfiança inicial, especialmente em contextos onde iniciativas semelhantes são inexistentes ou costumam estar atreladas a contrapartidas políticas ou financeiras, desafio que foi superado aos poucos com o contato das parlamentares com a nossa equipe e a maior compreensão sobre o nosso apoio aos mandatos.

Cursos



Vozes no poder: fortalecendo mandatAs

No início do ano realizamos a primeira formação do ciclo legislativo 2025–2028, exclusiva para nossa rede de apoio contínuo.

Foram **7 aulas online**, abordando temas como:

- *Governança e funções parlamentares*
- *Planejamento estratégico de mandato*
- *Regimento interno e peças legislativas*
- *Articulação para votação de projetos de lei*
- *Comunicação política eficiente*
- *Assessoria de imprensa e mobilização digital*
- *Saúde mental*



A aula inaugural, realizada em março, contou com a presença de **Célia Xakriabá, deputada federal/MG**. Foram 20 mandatos participantes e **38 pessoas presentes**, entre parlamentares e assessorias. Desses mandatos, **75% são liderados por mulheres negras**, e **65% estão nas regiões Norte e Nordeste**.



Orçamento Público Sensível a Gênero e Raça

Construímos mais uma formação em **parceria com a iniciativa Elas no Orçamento** e a nossa equipe de especialistas voluntárias, representada por:

- **Eloia Rodrigues**, secretária Executiva na Secretaria de Estado da Saúde de Rondônia
- **Gilda Cabral**, secretária Executiva do Fórum Brasil do Orçamento
- **Tatiane Paula**, secretária Municipal de Planejamento, Orçamento e Finanças de Mossoró/RN

Ao longo de 4 encontros, debatemos os seguintes instrumentos orçamentários:

Plano Plurianual (PPA)

Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)

Lei Orçamentária Anual (LOA)

A formação teve como objetivo fortalecer a atuação parlamentar especialmente na incidência sobre a LDO. Ao todo, **23 mandatos** participaram da formação.

Durante o curso, relançamos o **Disque-Orçamento**, ferramenta de apoio direto e imediato para dúvidas e estratégias de incidência orçamentária.



Workshops

Fui eleita, e agora?

Marcando o início da nova legislatura, o encontro reuniu **20 mandatos** em uma jornada de **acolhimento e fortalecimento político** sobre gestão de mandatos e os primeiros passos no parlamento, com a condução de **Lauana Chantal**, Coordenadora de Mobilização e Articulação Política e **Rhaysa Ruas**, Diretora de Estratégia da Rede A Ponte.

Gestão do Tempo

Com o objetivo de combater a sobrecarga e **otimizar a atuação de parlamentares** que operam sem assessoria, realizamos esta atividade formativa que teve a presença de **8 mandatos** e foi conduzido por **Laiz Soares**, especialista em Gestão e Planejamento Estratégico, que já integrou a equipe da deputada Tabata Amaral e foi candidata à prefeitura de Divinópolis/MG em duas eleições.

Plano Plurianual (PPA)

Realizamos a formação para **incidência no ciclo orçamentário** e votação do PPA. A atividade, realizada em parceria com a iniciativa **Elas no Orçamento**, foi conduzida pela especialista **Rita Santos**, referência nacional com passagens pela Secretaria de Planejamento do Maranhão, Ministério da Economia e Casa Civil. Como resultado, a formação garantiu às parlamentares domínio técnico para intervenção qualificada na destinação de recursos públicos.

Diagnóstico de comunicação estratégica

Em colaboração com a **Labóra - Oficina de Comunicação Política**, promovemos um encontro voltado ao **diagnóstico e ao fortalecimento da presença digital** das nossas parlamentares. A atividade foi conduzida por **Mariana Bernd**, responsável pela coordenação geral e estratégica da organização parceira. Com uma metodologia exclusiva, o encontro incluiu análise técnica de redes sociais, monitoramento de concorrência e o mapeamento detalhado de públicos e contextos locais.

Atendimento Individualizado



Assessorias Técnicas

As assessorias técnicas seguem como um dos pilares do apoio individualizado a nossa Rede. **Conectamos as demandas das parlamentares às especialistas voluntárias da Ponte**, garantindo suporte particular e qualificado.

Ao longo do ano, realizamos **36 atendimentos** de assessoria técnica. Os principais temas demandados foram:

GESTÃO DE EQUIPE E TEMPO
ARTICULAÇÃO POLÍTICA
FISCALIZAÇÃO DO EXECUTIVO

PRODUÇÃO LEGISLATIVA
COMUNICAÇÃO POLÍTICA
ORÇAMENTO PÚBLICO

“Ouvir alguém que acredita na gente quando a gente está desacreditada muda a forma como a gente se posiciona.”

Marina Gonçalves Moreira
Vereadora de Aveiro/PA

“A assessoria tem sido um braço no meu mandato, me ajuda a lidar com situações adversas e otimiza meu trabalho.”

Fabiana Evangelista
Rio Novo/MG

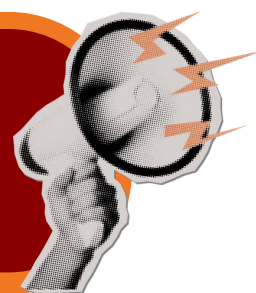


Assessoria Jurídica

Em 2025, lançamos o **Alô Jurídico**, projeto pilotado em 2024. Realizamos **6 atendimentos** focados em temas como elaboração de projetos de lei, interpretação de regimentos internos e competências legislativas. Além do suporte técnico, a atuação priorizou o acolhimento e o enfrentamento à violência política de gênero e raça (VPGR).

Nesta frente de VPGR, estabelecemos um fluxograma específico para mapear e orientar as parlamentares da Rede em casos de violência política. Por exemplo, durante as entrevistas de acompanhamento, mapeamos a ocorrência de **28 casos de VPGR**. Em uma análise preliminar, identificamos o grau de conhecimento e de vulnerabilidade das parlamentares diante das violências que sofrem, visando orientar o nosso atendimento individualizado e as estratégias individuais de resposta. Dos 28 casos, fomos capazes de **oferecer acolhimento e orientar estratégias de encaminhamento para 15 vereadoras**.

Uma parlamentar que inicialmente não reconhecia estar sofrendo VPGR, após o atendimento no “Alô Jurídico” e com a ocorrência de um novo caso de violência política, formalizou denúncia e acionou uma rede local de apoio institucional.



A partir do aprendizado acumulado no **Alô Jurídico**, o objetivo é consolidar uma **rede nacional de advogadas populares, comunicadoras e ativistas**, preparadas para atuar de forma territorial e incisiva no apoio às parlamentares para o combate à violência política de gênero e raça.

Disque-orçamento

Mantivemos a consistência da ferramenta que conecta mandatos à incidência orçamentária municipal e estadual, garantindo suporte técnico para o incidir sobre a alocação de recursos públicos. Com **2 atendimentos**, seguimos expandindo o acesso das vereadoras a metodologias de análise orçamentária, assegurando que o conhecimento técnico se reverta em benefícios diretos para os territórios.

4.2 Programa Clima & Cuidado

Ao reconhecermos que a crise climática produz impactos desiguais e que são as mulheres negras, indígenas, periféricas e ribeirinhas que sustentam a vida diante da destruição ambiental e intensificação dos desastres climáticos, defendemos que o cuidado deve estar no centro das políticas climáticas. Para tal, a estratégia do Programa Clima & Cuidado é **fortalecer os mandatos das mulheres como lideranças prontas para atuar na linha de frente à resposta climática a partir de proposições legislativas no nível subnacional**. Compartilhamos a perspectiva que orienta nossa atuação nos **Cadernos de Clima e Cuidado #1**, que sistematiza os caminhos para uma incidência política e institucional comprometida com o Bem Viver. Nossa articulação culminou na formação de uma delegação presente na **COP 30**, e que seguiu unida rumo à **Marcha Nacional das Mulheres Negras** em Brasília.

Campanha Parlamentares pelo Clima

Em Agosto, lançamos a campanha nacional **Parlamentares pelo Clima** em 3 atos para a divulgação de PLs com foco em justiça climática, sistemas alimentares resilientes, direitos da natureza e o combate ao racismo ambiental.

Mobilizamos **62 mandatos** interessados e até o momento temos **1 PL aprovado** e **19 PLs** protocolados em Câmaras Municipais e Assembleias Estaduais.





Maré de PLs #1 - Comida de Verdade





No primeiro ato da campanha focamos na **garantia de uma alimentação saudável e sustentável**. Da produção nos territórios ao prato nas escolas, as propostas reforçam que comida é cuidado e justiça social e ambiental.

Promoção da Alimentação Escolar Saudável

 **45** mandatos interessados
 **5** protocolos

Promoção da Agricultura Urbana e Periurbana


 **43** mandatos interessados
 **6** protocolos

Maré de PLs #2 - Direitos da Natureza





No segundo ato, avançamos na agenda socioambiental com propostas que **reconhecem a Natureza como sujeito de direitos e tratam a Segurança Hídrica como questão estruturante**, alinhando a atuação dos mandatos a uma agenda global para valorizar a relação ancestral de comunidades tradicionais com elementos de seus territórios.

Reconhecimento dos Direitos da Natureza

 **32** mandatos interessados

Política Municipal de Segurança Hídrica e Gestão das Águas

 **24** mandatos interessados
 **1** protocolo

Maré de PLs #3 - Racismo Ambiental



No terceiro e último ato da campanha, nos unimos à deputada federal **Célia Xakriabá** e propusemos a **criação de Observatórios Municipais e Estaduais de Gênero, Raça e Clima**. A iniciativa promove a coleta de dados sobre como os desastres afetam prioritariamente meninas e mulheres, oferecendo subsídios para o diagnóstico e o planejamento de políticas públicas. No nível federal, contribuímos para o **PL 5286/2025**, de autoria conjunta com 23 deputadas e que institui a **Política Nacional de Combate ao Racismo Ambiental**.

Enfrentamento ao Racismo Ambiental



24 parlamentares interessados



7 protocolados



1 projeto aprovado!

Oficinas de Sensibilização

Para complementar a mobilização das Marés, realizamos oficinas de sensibilização sobre os temas abordados nos PLs. Em parceria com o **Instituto de Defesa de Consumidores (IDEC)** e a **Fundação Getúlio Vargas (FGV)**, falamos sobre estratégias para fortalecer a atuação legislativa para promoção de sistemas alimentares justos. A atividade contou com as contribuições de **Giorgia Russo**, especialista em saúde no Programa de Alimentação do Idec, e **Jessica Chryssafidis**, gestora de projetos de sustentabilidade na FGV, que trouxeram reflexões técnicas para nutrir a defesa de uma alimentação saudável e sustentável nos municípios.

Promovemos uma oficina dedicada aos direitos da natureza em parceria com **Mapas**, com contribuições de **Vanessa Hasson e Ilona Suran**, aprofundando o debate sobre a incorporação dessa perspectiva nas políticas públicas locais e na atuação legislativa, com foco na proteção dos territórios e na construção de modelos de desenvolvimento mais sustentáveis.

Plenária de Mobilização

Impulsionando atividades de mobilização territorial, realizamos uma **plenária presencial em Belo Horizonte** ao lado da Célia Xakriabá. O encontro uniu a escuta de **17 movimentos sociais** e a participação ativa de jovens ativistas da **Girl Up Brasil**,

integrando o protagonismo juvenil ao desenho da Maré de PLs sobre racismo ambiental. Esse espaço de troca é importante para garantir que as propostas escritas e protocoladas reflitam as urgências reais de quem sustenta a vida nos territórios.



Artigo | Le Monde Diplomatique Brasil

Nossas diretoras Amanda de Albuquerque e Rhaysa Ruas publicaram o artigo "Parlamentares na COP30: hora de reescrever nosso contrato com a vida", assinado em coautoria com a deputada federal Célia Xakriabá. O texto articula a crise climática à exclusão histórica das mulheres negras, indígenas, quilombolas e ribeirinhas dos espaços de decisão política, argumentando que a superação do colapso socioambiental exige não apenas metas e acordos, mas a presença efetiva dessas vozes no Poder Legislativo. A publicação posiciona a Rede A Ponte no debate nacional sobre a COP30 em Belém, conectando a agenda de representação feminina subnacional à construção de uma política climática verdadeiramente enraizada nos territórios.



Grandes mobilizações nacionais pelo Clima e Cuidado

Ampliamos a **presença da Rede nos principais espaços de articulação e debates nacionais**, consolidando nossas parlamentares como uma força política capaz de pautar a justiça climática a partir da perspectiva racial, de gênero e territorial.

Participar da **COP 30** e da **2ª Marcha das Mulheres Negras** foi um passo importante de consolidação das nossas agendas programáticas no ecossistema. Fundamentada cada vez mais na **tradução das demandas dos territórios em proposições legislativas subnacionais e garantindo que as necessidades reais do cotidiano das mulheres negras se tornem política pública**. Além disso, impulsionar o trabalho em rede é um dos nossos pilares de atuação, possibilitando que articulações entre parlamentares de diferentes níveis legislativos, regiões e histórias avancem as agendas de reparação, justiça climática e Bem Viver.

Ao lado de **14 mandatos**, incidimos na agenda climática global para reafirmar que o cuidado deve estar no centro das respostas à crise climática. Apresentamos os resultados da **Campanha Parlamentares pelo Clima**, evidenciando como inovações legislativas e a articulação em rede, especialmente no nível subnacional, são estratégias para enfrentar os impactos da crise climática.



Nossa atuação se desdobrou em diferentes espaços de incidência e articulação. Na Assembleia Legislativa do Pará (ALEPA), participamos da **Assembleia Global de Parlamentares por uma Transição Energética Justa**, fortalecendo a cooperação internacional em defesa de uma transição rápida, justa e devidamente financiada, em agenda com a **deputada estadual Lívia Duarte/PA**.

Também promovemos e integramos espaços de articulação política, como o **Encontro Internacional de Mulheres Parlamentares pelo Clima**, realizado na Casa Ninja, reunindo lideranças brasileiras e internacionais para construir alianças e avançar uma agenda de clima e cuidado a partir das mulheres.



Na Universidade Federal do Pará (UFPA), durante o Encontro Internacional de Parlamentares e Sociedade Civil pela Justiça Climática, com a participação da deputada federal Erika Hilton, apresentamos nossa plataforma de pressão e os resultados da Maré de PLs do programa Clima e Cuidado, ampliando o diálogo entre parlamento e sociedade civil.



Nossa presença também se deu nas ruas, com participação na Marcha Mundial pelo Clima, reforçando que a resposta à crise climática exige mobilização social e pressão popular.



Fotos: Stéffane Azevedo

Além disso, agendas institucionais no território da Ilha do Marajó, a convite da **vereadora Lenira Malato**, fortaleceram redes nacionais e internacionais comprometidas com o Bem-Viver e com uma governança climática enraizada nas mulheres que sustentam e cuidam de seus territórios e, conseqüentemente, do planeta.



Foto: Tatiana Ruediger

Com a presença de **17 mandatos**, ocupamos a capital federal para reafirmar que **não há democracia e nem Bem-Viver sem reparação histórica**. Nossa incidência conectou parlamentares subnacionais à lideranças federais, unificando o discurso de que as mulheres negras devem ser as protagonistas em todas as etapas, do desenho à aprovação das políticas públicas nacionais.

Nos questionamos: **como traduzir a potência histórica das mulheres negras organizadas em produção legislativa efetiva nos estados e municípios, especialmente diante da sub-representação e da diversidade dos territórios brasileiros?** Essa resposta foi construída na prática e de forma coletiva, ao passo que víamos se reunir em marcha parlamentares negras, vereadoras e deputadas federais, ativistas e lideranças locais, deputadas estaduais e mulheres indígenas e quilombolas.



Fizemos desse encontro um momento de escuta e memória, **documentamos suas demandas locais e aspirações nacionais**, registramos reflexões sobre as políticas de reparação e Bem Viver e compartilhamos o desejo por reparação e pela maior representação política das mulheres negras, principalmente nos espaços de decisão.

Iniciaremos 2026 pautando a **necessidade de cotas na gestão pública, visando a garantia da representação para mulheres, prioritariamente mulheres negras, indígenas, LBTIs e com deficiência nos cargos de decisão**. São nestes espaços que acontecem, de fato, as decisões sobre a vida das mulheres. O material da Marcha dará origem a um mini-documentário e a uma série audiovisual que nos acompanhará nesta incidência legislativa.



4.3 Programa Conhecimento

No Programa Conhecimento, **semeamos a produção de conhecimento e tecnologias legislativas para fundamentar uma democracia sensível às desigualdades de gênero e raça**. Entendemos que dados sólidos e evidência científica combinada com os saberes dos territórios são insumos necessários para que o Legislativo produza políticas públicas de alto impacto.

A criação destas metodologias nos permite não apenas entregar produtos adaptáveis às realidades das parlamentares, fortalecendo nosso apoio, como oferece transparência para nossos financiadores quanto aos impactos dos projetos desenvolvidos pela Ponte. Assim, contribuimos para a construção de um legado de conhecimento e práticas replicáveis.

Avaliação de Impacto do “Gabinete Compartilhado”

Iniciamos o ciclo legislativo 2025-2028 com a realização de um **RCT (Randomized Controlled Trial)**. Em uma parceria com as universidades de **Princeton** e **UC Berkeley**, adotamos uma metodologia cujo objetivo é **medir ao longo dos próximos quatro anos o impacto real** do suporte técnico **da Rede A Ponte na trajetória das parlamentares** com apoio contínuo.

- **Seleção da amostra:** analisamos o universo de 10.578 vereadoras eleitas em 2024. A partir deste grupo, selecionamos as **3.674 parlamentares** eleitas para seu primeiro mandato e vinculadas a partidos comprometidos com a democracia e os direitos humanos. Para garantir o alinhamento de valores, realizamos um diagnóstico de perfil a partir das redes sociais das parlamentares para conferir a compatibilidade de cada trajetória com nossa Carta de Princípios.

- **Sorteio:** através de um sorteio aleatório dentro desta amostra qualificada, definimos as **100 vagas** que compõem o grupo de parlamentares a serem convidadas para ser parte do apoio contínuo no “Gabinete Compartilhado”, permitindo uma comparação precisa entre os mandatos apoiados e o grupo de controle que ficou com cerca de 300 parlamentares.
- **Monitoramento:** após quatro anos de acompanhamento dos mandatos, **esta pesquisa nos permitirá extrair métricas quantitativas sobre a eficácia da nossa metodologia de apoio a mandatos.** Estamos monitorando indicadores fundamentais, como Produção Legislativa, Fiscalização do Executivo, Gestão de Equipe e Saúde Mental.

Conheça a metodologia RCT!

Metodologia de Acompanhamento de Mandatos

Criamos uma metodologia autoral para monitorar a atuação legislativa dos mandatos em **14 dimensões**. O objetivo central é identificar áreas do mandato em que o nosso apoio é mais necessário e aprimorar o desenho de produtos que se adaptem prontamente à realidade da parlamentar. Utilizamos ferramentas provenientes de métodos validados internacionalmente como World Management Survey (WMS), adaptando-as à nossa realidade a partir da nossa Teoria da Mudança. Iniciamos a implementação da metodologia com **67 entrevistas de baseline**, que nos dá um diagnóstico inicial. Identificamos os principais desafios do mandato, gargalos territoriais e carências técnicas. Em 2026, pretendemos publicar em um artigo científico essa metodologia inovadora.

Banco de PLs

Após 4 anos de curadoria, consolidamos nosso **Banco de Projetos de Lei (PLs)**, um espaço no nosso site que reúne mais de **900 proposições legislativas** propostas por parlamentares da nossa Rede. Mais do que um repositório, este banco também **visibiliza o que os mandatos de mulheres têm construindo localmente quando assumem nos espaços de poder**. Possibilitamos que iniciativas de mulheres sejam reconhecidas e replicadas garantindo que boas práticas floresçam em cada Câmara Municipal do Brasil.

[Acesse o Banco de PLs](#)

Produção de Conteúdo

● Relatório “Raio-X da Diversidade: vereadorAs do Brasil (Vol. 2)”

Diagnóstico que revelou uma ferida aberta na democracia brasileira, **16 milhões de mulheres negras vivem em municípios onde não há sequer uma representante negra nas Câmaras Municipais**. O estudo escancara o abismo entre a população e a composição do poder.

A partir da análise dos dados do Tribunal Superior Eleitoral (TSE) entre 2020 a 2024, o relatório mostra que, mesmo após 20 anos da lei de cotas, as mulheres continuam sub-representadas na política. As mulheres são **35% das candidaturas para vereadora, mas ocupam apenas 18% das cadeiras municipais**. O cenário é ainda mais grave quando olhamos para as mulheres negras. Elas representam 28% da população brasileira, mas ocupam apenas 7,5% das cadeiras nas câmaras municipais. **Em metade dos municípios do país, nenhuma mulher negra foi eleita**.

[Acesse o Raio-X da Diversidade: vereadorAs do Brasil \(Vol. 2\)](#)

● **Violência contra Crianças e Adolescentes**

Sistematizamos as responsabilidades constitucionais do Estado (Art. 227 da CF) em um instrumental técnico que oferece caminhos para o enfrentamento das violências físicas e institucionais e na proteção integral da infância.



Notas Técnicas



Violência Política Digital de Gênero e/ou Raça

Um diagnóstico sobre o uso das redes sociais como ferramenta de silenciamento e a urgência da implementação de Observatórios de Mapeamentos e levantamentos de dados para salvaguardar a permanência de mulheres na política.



Ampliação da Licença-Paternidade

Um guia técnico para a ampliação do direito à licença-paternidade para servidores públicos, incidindo para a promoção do cuidado compartilhado em municípios e estados.



Alimentação Saudável nas Escolas

Alerta para o aumento da obesidade infantil no Brasil, impulsionado pelo consumo de alimentos ultraprocessados e pela publicidade abusiva no ambiente escolar. Também aponta desafios dessa agenda, como o lobby da indústria e a fiscalização precária, defendendo a urgência de políticas nacionais mais rígidas e uma abordagem intersetorial para garantir o direito à alimentação adequada e saudável



Alimento, Território & Cuidado: Agricultura Urbana

Analisa a Agricultura Urbana e Periurbana (AUP) como resposta à insegurança alimentar e à obesidade nas cidades brasileiras.



Direitos da Natureza

Propõe o reconhecimento da Natureza como sujeito de direitos com valor intrínseco, superando a visão que a trata apenas como recurso explorável.



Cuidado com as Águas

Propõe uma gestão da água baseada nos direitos humanos e da natureza, superando a visão puramente utilitarista do bem natural. O documento faz o diagnóstico de déficits graves de saneamento e segurança hídrica no Brasil, destacando a responsabilidade estratégica dos municípios no planejamento territorial e na preservação de mananciais.



Racismo Ambiental

Denuncia como o racismo ambiental expõe desproporcionalmente populações negras, indígenas e quilombolas a riscos climáticos e à negação de serviços básicos. O documento relaciona essa exclusão à herança da Lei de Terras de 1850, que confinou grupos racializados em áreas de risco.

5 Fortalecimento Institucional

Nos bastidores de cada projeto que implementamos, existe um compromisso contínuo com a saúde e o fortalecimento da nossa própria estrutura. Entendemos que para ampliar nossa colheita, precisamos nutrir a equipe e os processos internos. **Investir em nossa estrutura organizacional é o que garante que a Rede A Ponte cresça com raízes profundas ancorada em valores inegociáveis.**

5.1 Formação contínua: o antirracismo como pilar

Seguimos com o nosso ciclo de formação racial envolvendo toda a equipe, construção permanente para garantir que **o antirracismo se mantenha como um princípio basilar que orienta tanto o conteúdo que produzimos, quanto às decisões estratégicas da organização.** No ciclo de formação de 2025, cada pessoa da equipe foi convidada a compartilhar referências individuais sobre seus processos de letramento racial. Temáticas como racismo no mercado de trabalho, viés algorítmico, branquitude e epistemicídio apareceram nos encontros. Nos momentos de troca quinzenais, compreendemos como incorporar os aprendizados de forma coletiva no dia-a-dia dA Ponte.

5.2 Imersão de Planejamento Estratégico

Em dezembro, toda a equipe se reuniu no Rio de Janeiro, para a **Imersão de Planejamento Estratégico 2026.** Um momento em que colocamos nossas trajetórias lado a lado para refletir sobre o nosso compromisso como instituição. Foram dias intensos e potentes, em que pudemos:



- Revisar nossa história e refletir sobre os caminhos percorridos até aqui, ao mesmo tempo que olhamos para o futuro que queremos construir
- Analisar o impacto de nossas ações e identificar pontos que podemos melhorar
- Planejar, coletivamente, os projetos e estratégias para os próximos anos da legislatura 2025-2028
- Tomar decisões estruturantes e retomar o cuidado como elemento central para nossa atuação
- Reafirmar nossos compromissos éticos, políticos e institucionais, qualificando nosso propósito

5.3 Fortalecendo o ecossistema

Ampliamos nossa presença em **coalizões e eventos estratégicos**, buscando sempre fortalecer redes de mulheres e incidindo nas agendas de democracia, clima e igualdade racial. Participar ativamente do ecossistema político e do terceiro setor é a forma como a Rede A Ponte semeia novas reflexões sobre o fortalecimento da carreira de mulheres negras, indígenas e LGBTI no nível subnacional, garantindo que nossa tecnologia social floresça em diferentes territórios.

Plataforma + Negras na Política: apoiamos na construção de uma **campanha de comunicação e plataforma colaborativa** de conteúdos para o enfrentamento à violência política de raça e gênero (VPRG). A iniciativa é desenvolvida pela Rede A Ponte, **Elas no Poder, Frente de Mandatas e Mandatos Coletivos, Instituto Alziras, Instituto Update, Lamparina, Observatório Feminista do Nordeste, Odara - Instituto da Mulher Negra e Rede de Feministas Anti Proibicionistas (RENFA)**.

Café com Parlamentares: estivemos em Brasília para participar do Café com Parlamentares, um **evento preparatório para a 2ª Marcha Nacional de Mulheres Negras** de 2025. O encontro reuniu grandes lideranças como ministras, senadoras, deputadas federais e estaduais, vereadoras e representantes de organizações de todo o Brasil.

V Conferência Nacional de Políticas para as Mulheres: nossa participação garantiu que as tecnologias legislativas desenvolvidas pela Rede em 2025 pautassem o novo Plano Nacional, qualificando o debate e fortalecendo a agenda de gênero e raça em nível federal.

Tecer Redes: com o lema "**Mulheres Líderes em conexão, fortalecimento de mulheres líderes na sociedade civil brasileira**", incidimos a convite do **Instituto Update** no fortalecimento do ecossistema do terceiro setor, estabelecendo vínculos de confiança com as principais diretoras de organizações brasileiras. Este movimento visa cultivar um solo institucional mais seguro e colaborativo para o desenvolvimento de lideranças de alta performance.

Festival Mulheres em Lutas (MEL): promovido pelo **Instituto E Se Fosse Você?** e realizado em São Paulo. Estivemos no Festival MEL com parte da equipe dA Ponte **apresentando a Maré de PLs de enfrentamento à violência política digital de gênero e raça**. O Festival foi um espaço de debates sobre emergência climática, políticas de cuidado, acolhimento especializado para mulheres vítimas de violência e encontros entre organizações do ecossistema.

Conecta Latinas: estivemos em Recife para o primeiro encontro regional do Conecta Latinas, reunindo **mais de 120 iniciativas feministas da América Latina, Caribe e África**. O evento organizado pelo **Instituto Update** foi um marco para a construção de alianças entre organizações que atuam pela justiça de gênero e o fortalecimento das democracias nos territórios. **Durante o encontro, lançamos o Volume 2 do Raio-X da Diversidade: VereadorAs do Brasil**.

I Encontro das Secretarias: organizado pelas parceiras **Instituto Foz, Instituto Aleias e Travessias Políticas Públicas** em São Paulo, o encontro reuniu secretárias estaduais e municipais de diferentes regiões do Brasil, além de gestoras públicas e acadêmicas para discutir o acesso, a permanência e a ascensão de mulheres em cargos de liderança. Durante o evento, apresentamos a proposta da **Maré de PLs por Cotas na Gestão Pública**, com lançamento em março de 2026, e que pretende garantir a reserva obrigatória de 50% das vagas para mulheres em cargos comissionados e funções de confiança, com recortes específicos para mulheres negras, quilombolas, indígenas, LGBTI e com deficiência.

5.4 Expansão Internacional

Em 2025, expandimos nossas fronteiras para cultivar alianças e ampliar o alcance da nossa missão.

México



Conhecemos a organização mexicana **Aúna**, que impulsiona a formação de mulheres como novas lideranças políticas no país, durante o encontro ConectaLatinas em maio de 2024. Em outubro, a convite das nossas parceiras, nossas diretoras viajaram ao México para participar do **Átria 2025**, um encontro que conecta lideranças políticas e especialistas para fortalecer a participação de mulheres nos espaços de poder.



Participamos das mesas de debate “*Diversas y Juntas: cómo se hace*” e “*Liderazgos y barreras que las mujeres enfrentamos en la política*”. Para 2026, seguiremos essa troca e consolidaremos uma parceria que fortalecerá nossas **alianças latino-americanas, impulsionaremos soluções coletivas para os desafios da democracia na região.**

Moçambique 🇲🇴

Cruzamos o oceano para semear uma colaboração com a **Mukadzi - colaboratório feminista**, organização voltada ao fortalecimento político de mulheres moçambicanas. Estivemos em Maputo para apoiar diretamente a elaboração da **Agenda das Mulheres para a Democracia de Moçambique**, um marco para o país. Essa união permitiu nutrir um intercâmbio de tecnologias legislativas e metodologias programáticas entre lideranças do Sul Global, reafirmando que as soluções para a democracia florescem de forma mais vigorosa quando compartilhamos saberes entre territórios irmãos. Esta parceria segue firme em 2026, com o compromisso de aprofundar a cooperação técnica e fortalecer a voz das mulheres em ambas as democracias.



New York Climate Week

No epicentro das negociações globais, nossa diretora executiva, Amanda de Albuquerque, integrou o painel “**Liderança feminina para o clima e a justiça: da base ao global**” com ativistas de 10 países. No espaço, reafirmamos que a resiliência climática é



indissociável da justiça de gênero e raça, influenciando o debate internacional com dados da realidade brasileira. Também nos reunimos com lideranças africanas no Ellen Johnson Sirleaf Presidential Center for Women and Development para discutir colaborações Sul-Sul.

6 Nossas Redes

6.1 Rede de Especialistas

A rede de especialistas dA Ponte conta com **97 especialistas**, o que fortalece a diversidade de perspectivas e consolida nosso compromisso com o fortalecimento de mandatos e a efetividade das políticas públicas. Ao longo de 2025, **15 especialistas contribuíram voluntariamente em múltiplas frentes de apoio dA Ponte** direcionados à rede de parlamentares, como:



Assessoria técnica

- Dandara Oliveira Lima
- Eloia Duarte Rodrigues
- Fernanda Guimarães Cosso
- Germana Accioly Pereira
- Ingrid Viana Soares
- Larissa Araujo Santos
- Simone Soares Quirino
- Thayla Fernandes da Conceição
- Tatiana Serpa Chiari



Hub Jurídico

- Bruna Fernandes Marcondes
- Iara Amora dos Santos
- Ingrid Viana Soares
- Nathália Carvalho Silveira
- Simone Soares Quirino
- Thayla Fernandes da Conceição



Maré de PL

- Claudia Nakamura



Disque-Orçamento

- Fernanda Guimarães Cosso



Cursos e workshops

- Bárbara Santos Klein Librelato
- Dandara Oliveira Lima
- Eloia Duarte Rodrigues
- Rita de Cassia Leal Fonseca dos Santos
- Tatiana Serpa Chiari

Temáticas da nossa rede de especialistas

Área	nº de especialistas
GÊNERO E RAÇA	15
ORÇAMENTO PÚBLICO	13
EDUCAÇÃO	9
MEIO AMBIENTE	9
GESTÃO PÚBLICA	7
COMUNICAÇÃO POLÍTICA	6
SAÚDE	6
SEGURANÇA PÚBLICA	6
AVALIAÇÃO DE IMPACTO	5
INCLUSÃO PRODUTIVA	5
PLANEJAMENTO URBANO	4
PROCESSO LEGISLATIVO	4
CULTURA	3
CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	2
GESTÃO DE MANDATOS	2
MORADIA	1
Total	97

Mentoria Coletiva

Em 2025, lançamos a **Mentoria Coletiva**, um projeto exclusivo voltado à rede de especialistas, pensado para fortalecer trajetórias por meio da troca e partilha coletiva de **histórias entre nossa rede de especialistas e convidadas externas com trajetórias profissionais e pessoais inspiradoras**.

Realizamos **2 encontros**, estruturados como rodas de conversa online. No primeiro encontro, realizado em julho, tivemos a honra de ouvir **Letícia Bartholo**, atual diretora de Estudos e Políticas Sociais do IPEA, que compartilhou sobre sua trajetória e sobre o papel da produção de conhecimento na transformação da realidade.



Letícia Bartholo



Em dezembro, a mentoria foi conduzida por **Rhaysa Ruas**, diretora de Estratégia da Rede A Ponte, que compartilhou impressões e aprendizados a partir de sua participação na 2ª Marcha Nacional das Mulheres Negras, uma encontro que celebrou memória, futuro, cuidado, território e poder.

6.2 Voluntárias

Em fevereiro, abrimos um novo processo seletivo para voluntariado, buscando reforçar as áreas de Fortalecimento de Mandatos e Comunicação. Foram **36 novas voluntárias** que se juntaram a nós para ampliar o impacto do nosso trabalho. Ficamos muito felizes em receber tantas mulheres comprometidas com a transformação política!

Nosso trabalho alcança várias mulheres eleitas em todo o Brasil graças ao apoio das nossas voluntárias, que se dedicam em diversas etapas de nossos projetos. Agradecemos imensamente por sua dedicação e por seu compromisso com o nosso propósito.

Ciclo de Saberes

Realizamos **2 encontros do Ciclo de Saberes**, iniciativa voltada ao apoio na formação das nossas voluntárias e à consolidação de uma comunidade política comprometida com a produção de conhecimento aplicado à transformação institucional. O espaço articula pesquisa, incidência e prática política, conectando formação acadêmica às agendas estratégicas da Rede A Ponte. No primeiro encontro, debatemos sobre **representatividade e políticas públicas** a partir de pesquisas produzidas por integrantes da nossa rede de voluntárias. No segundo encontro, o foco esteve na **relação entre gênero, democracia e participação política**.

- **Melissa dos Santos** apresentou o estudo “**Do discurso à estética: uma análise de mulheres pretas eleitas deputadas federais**”, contribuindo para a reflexão sobre construção de imagem, disputa narrativa e presença institucional de mulheres negras na política.
- **Laís de Jesus** compartilhou a pesquisa “**A eficiência dos mecanismos de implementação do Programa Fome Zero: uma revisão analítica das políticas estruturais**”, oferecendo uma análise crítica sobre a implementação de políticas de combate à fome e seus desafios estruturais, tema central para o debate sobre justiça social e redistribuição de recursos.
- **Adriana Franco** apresentou o estudo “**A violência política de gênero no parlamento brasileiro: narrativas de deputadas**”, qualificando o debate sobre os obstáculos enfrentados por mulheres no exercício do mandato e seus impactos na qualidade democrática.
- **Aline Lopes**, por sua vez, trouxe contribuições de sua pesquisa de doutorado “**Gênero, Equalização e Normalização: Renovação política e mídias digitais nas eleições para a Câmara dos Deputados em 2022**”, analisando os limites e as potencialidades das plataformas digitais para ampliar a visibilidade de candidaturas femininas, especialmente de mulheres que ingressam na política institucional.

Encontro presencial com Voluntárias + Parlamentares

Pela primeira vez, conseguimos reunir voluntárias, parlamentares e nossa equipe presencialmente. Agradecemos às voluntárias Adriana Franco, Renata Cirilo, Priscila Stella e Cecília Dâmaso que se dedicaram ao nosso estande e ao registro audiovisual do evento Mulheres em Luta (MEL). Foi um momento de troca único entre as nossas redes o que fortaleceu nossos vínculos e renovou o compromisso com a atuação política nos territórios.

Obrigada, voluntárias!

Adriana Franco
Aline Campelo Bandeira Lopes
Aline Capparelli Adão
Amanda Noyama de Lara
Amia Carina Spineli
Ana Beatriz Mendes Araújo
Anna Clara de Souza Laurindo
Ariane de Sá de Andrade Cruz
Bianca Antunes Chaves
Cecília Ribeiro Dâmaso
Clara Vinholi Araújo
Fernanda Horn Séves
Giulia Gouveia Siqueira
Ingrid Gomes da Silva
Isis Tomas da Silva
Janaina Rosa da Silva Ferraz
Jessica Santos Guedes da Silva
Joara Silva Sodrê Barreto
Kristianne Veloso Xavier
Laís Assis Gonçalves de Jesus
Livia Guida Antonio
Luma Rosa Martins Silva
Maria Rita Santos Moura
Mariana Castro Carvalho dos Santos
Melissa Cristina dos Santos
Micaela Rocha Albuquerque
Patrícia Fernandes Vasconcellos Henriques
Priscila Stella Nogueira Munhoz
Rafaella Ubeira Cosenza
Ranni Maria Soares Correia
Renata Rocha Cirilo
Sofia Guimarães
Tábata Dellagostin de Oliveira
Thais Oliveira Guerra
Thamires Mendonça Ferreira
Victória Catarina Nascimento

6.3 Equipe

Conselho Administrativo

Debora Thome (Presidente)

Lara Barreto

Mariana Carvalho

Rodrigo Fiães

Valdecir Nascimento

Conselho Fiscal

Natalie Hoover

Julia Fontes

Equipe

Diretoria Executiva

Amanda de Albuquerque (Diretora Executiva)

Rhaysa Ruas (Diretora de Estratégia)

Maria Mercadante (Gerente de Projetos)

Marina Marques (Assistente Executiva)

Coordenadoras

Lauana Chantal

Stéffane Azevedo

Winy Mangabeira

Assistentes

Lilian Coroa

Marcela Lemos

Renata Canini

Taís Moraes

Vitória Daier

Viviane Linares

Tatiana Ruediger

Administrativo

Angela Jardim

Cláucia Faganello




7 Comunicação Institucional




7.1 Redes sociais

Instagram

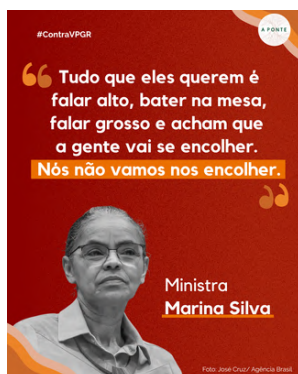
A comunicação digital da Rede A Ponte apresentou crescimento orgânico expressivo em comparação a 2024, superando significativamente os resultados do ano anterior.

Resultados no Instagram:

 **100 mil** pessoas alcançadas
 **70** publicações no feed
 **7 mil** interações

 **761** cliques em links
 **20 mil** visitas ao perfil
 **3.675** seguidores

Publicações com mais destaque:



LinkedIn

Fortalecemos nossa presença institucional no LinkedIn e **ampliamos o diálogo com especialistas, pesquisadores e lideranças do campo democrático**. Refletindo crescimento consistente de visibilidade e autoridade institucional, nossas publicações alcançaram:

- **17.936** impressões
- **841** visualizações
- **8.968** usuários alcançados
- **477** visitantes únicos

Um movimento estratégico importante foi o início do **compartilhamento de produções e análises das nossas especialistas**, conectando seus conteúdos às pautas prioritárias da Rede A Ponte. Essa articulação ampliou significativamente o engajamento da página e fortaleceu a percepção da organização como espaço de referência técnica no debate sobre gênero, raça e território.

7.2 Newsletter

Mantivemos nosso público atualizado sobre as ações da Rede A Ponte por meio de newsletters periódicas ao longo de 2025.

- **6** edições
- **2.075** aberturas ao longo do ano
- **29,8%** taxa média de abertura

O indicador demonstra o interesse nas atividades e ações da Ponte e o fortalecimento do vínculo com a nossa base. **A newsletter segue sendo o nosso principal canal de transparência e relacionamento com apoiadores, financiadores, especialistas, parlamentares e parcerias.**

Com relação ao alcance territorial, as aberturas ocorreram **majoritariamente no Brasil**, com concentração na região Sudeste, mas também registramos leituras em países como **Estados Unidos, Portugal, Reino Unido e Itália**, sinalizando a presença de redes da diáspora e conexões internacionais interessadas nas agendas de gênero e raça na política brasileira.

Os temas com maior número de cliques foram:

→ **Banco de PLs**

<https://redeaponte.org/banco-de-pls>

→ **Parlamentares pelo Clima - Guia de Belém**

<https://drive.google.com/file/d/1GmWewUy0jM8CrjTLrodPK29qST0wA5GV/view?usp=sharing>

→ **Relatório 2024**

<https://redeaponte.org/wp-content/uploads/2025/06/Relatorio-de-Atividades-2024.pdf>

7.3 Site

Nossa plataforma registrou um **crescimento expressivo de alcance e visibilidade institucional**, indicando o fortalecimento do interesse público pela organização e nossas agendas.

Os dados mais significativos estão na comparação com 2024:

Página Inicial

2024: **233** → *crescimento de +2219%*
2025: **5404**

Quem Somos

2024: **115** → *crescimento de +1646%*
2025: **2009**

O crescimento nas páginas institucionais indica o aumento de tráfego, mas também uma **maior busca por compreensão sobre quem somos, o que defendemos e como atuamos**. Em termos estratégicos, isso demonstra o fortalecimento da marca institucional e maior reconhecimento da Rede A Ponte como referência no fortalecimento da atuação parlamentar de mulheres eleitas e no debate sobre gênero, raça e território.

Além das páginas institucionais, mantiveram destaque:

- Seções técnicas, como **Resumos de Políticas Públicas**, confirmando a demanda por conteúdos aplicáveis à atuação legislativa.
- A página da **Maré de PLs**, reforçando o papel do site como ferramenta de mobilização e divulgação das campanhas.

8 Transparência

Receitas

Receitas de contribuições e doações	1.982.324
Receitas de serviços	0,00
Receitas financeiras	2.259
Total de Receitas	1.984.584

Custos e Despesas

Custos com serviços de terceiros (pessoal)	1.873.322
Custos operacionais	55.300
Despesas operacionais	28.126
Total de Custos e Despesas	1.956.748

Superávit Líquido do Exercício

27.835

A luta pela Mãe Terra é a mãe de todas as lutas

Sonia Guajajara





A PONTE